



es de l'UEFA et clubs partici



# INFORME SOBRE LA SITUACIÓN ECONÓMICA DEL FUTBOL ESPAÑOL Y EUROPEO 2011/12

DR. JOSÉ M<sup>a</sup> GAY DE LIÉBANA Y SALUDAS

DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD. FACULTAD DE ECONOMÍA Y EMPRESA

UNIVERSIDAD DE BARCELONA

EN COLABORACIÓN CON FERNANDO DOMÍNGUEZ MIELGO Y DAVID CAMBRA MOYA

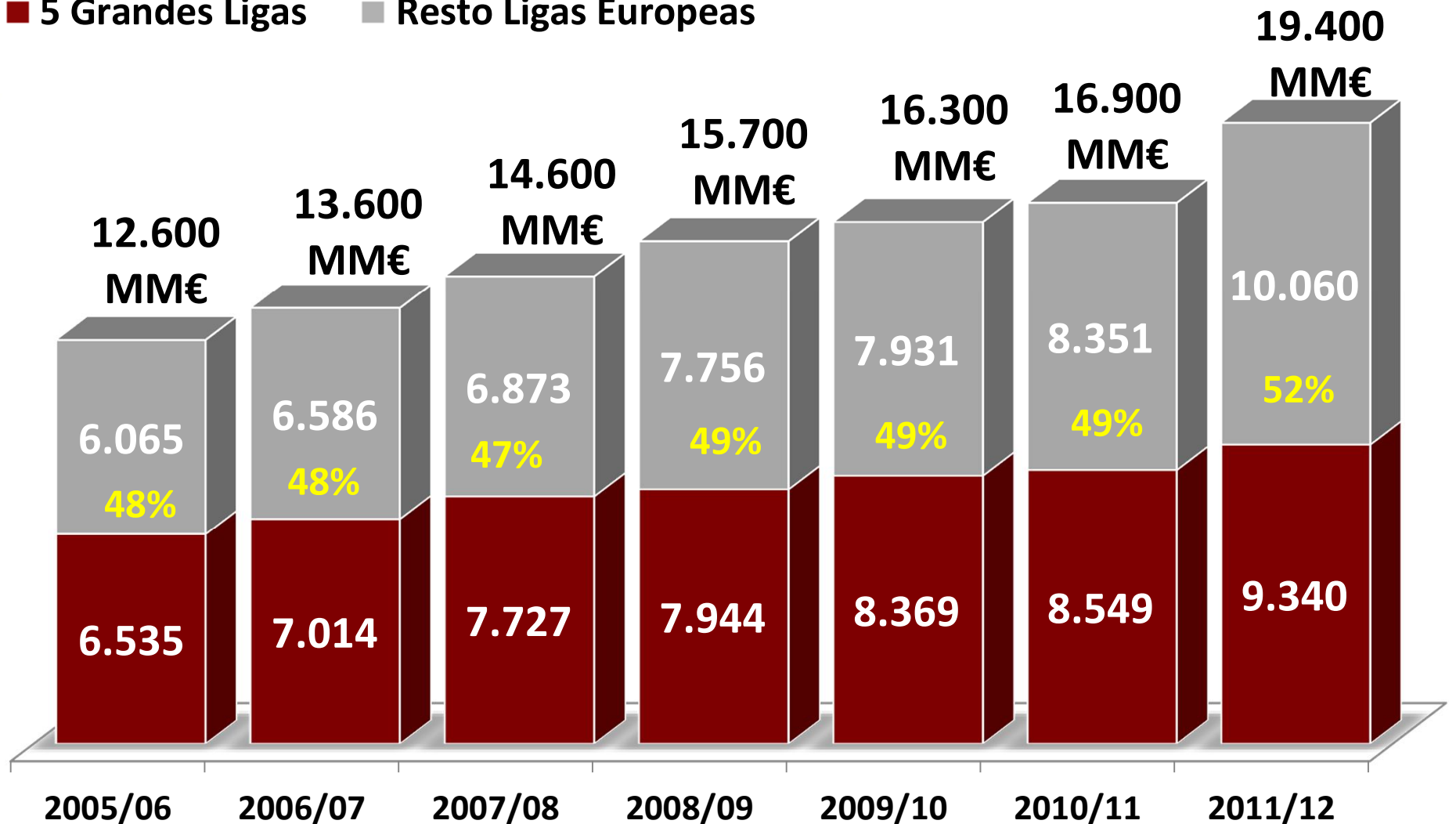
## ■ Facturación fútbol en Europa MME





# FACTURACIÓN DEL FÚTBOL EUROPEO: 5 GRANDES LIGAS Y RESTO DE LIGAS

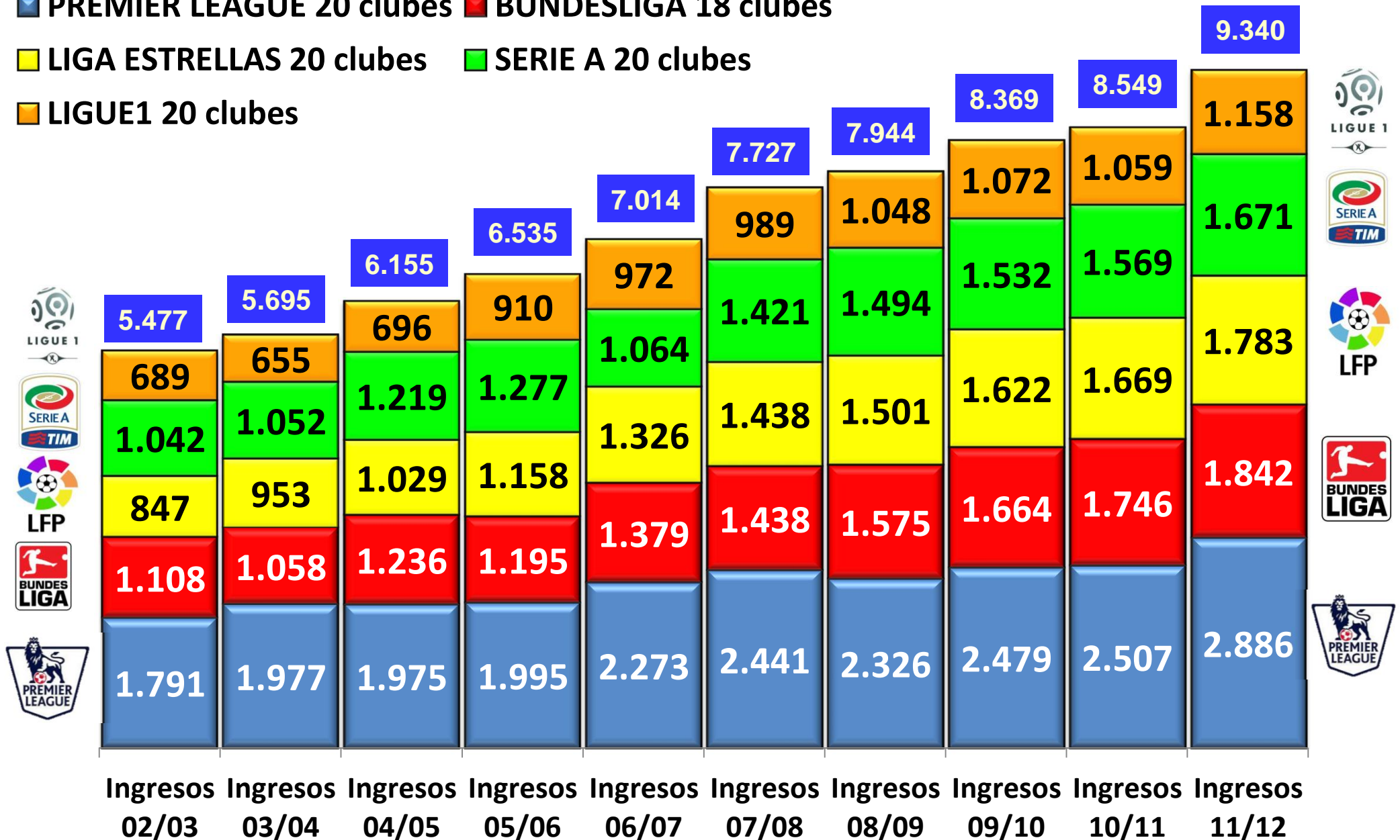
■ 5 Grandes Ligas    ■ Resto Ligas Europeas



Fuente: Deloitte y Cuentas Anuales Clubes

# INGRESOS GENERADOS POR LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS PERÍODO 2002/03 a 2011/12 (Millones €)

- PREMIER LEAGUE 20 clubes
- BUNDESLIGA 18 clubes
- LIGA ESTRELLAS 20 clubes
- SERIE A 20 clubes
- LIGUE1 20 clubes



# CLUBES INTEGRANTES DE LAS GRANDES LIGAS. TEMPORADA 2011/12



PREMIER LEAGUE
2011/12
MANCHESTER CITY
MANCHESTER UNITED
ARSENAL
TOTTENHAM HOTSPUR
NEWCASTLE UNITED
CHELSEA
EVERTON
LIVERPOOL
FULHAM
WEST BROMWICH
SWANSEA CITY
NORWICH CITY
SUNDERLAND
STOKE CITY
WIGAN ATHLETIC
ASTON VILLA
QUEENS PARK R
BOLTON WANDERERS
BLACKBURN ROVERS
WOLVERHAMPTON

BUNDESLIGA
2011/12
BORUSSIA DORTMUND
BAYERN MUNICH
SCHALKE 04
BORUSSIA MÖNCHENGLADBACH
BAYER LEVERKUSEN
STUTTGART
HANNOVER 96
WOLFSBURGO
WERDER BREMEN
NUREMBERG
1899 HOFFENHEIM
FRIBURGO
MAINZ 05
AUGSBURGO
HAMBURGO
HERTHA
COLONIA
KAISERSLAUTERN

LA LIGA
2011/12
REAL MADRID CF
FC BARCELONA
VALENCIA CF
MÁLAGA CF (10/11)
ATLÉTICO DE MADRID
LEVANTE UD
CA OSASUNA
RCD MALLORCA
SEVILLA FC
ATHLETIC CLUB
GETAFE CF
REAL SOCIEDAD
REAL BETIS (10/11)
RCD ESPANYOL
RAYO VALLECANO
REAL ZARAGOZA
GRANADA CF
VILLARREAL CF
SPORTING DE GIJÓN
RACING DE SANTANDER

SERIE A
2011/12
JUVENTUS FC
AC MILAN
UDINESE CALCIO
SS LAZIO
SSC NAPOLI
FC INTERNAZIONALE
AS ROMA
PARMA FC
BOLOGNA FC 1909
AC CHIEVOVERONA
CALCIO CATANIA
ATALANTA BERGAMO
ACF FIORENTINA
ASSOCIAZIONE CALCIO SIENA
CAGLIARI CALCIO
US CITTA DI PALERMO
GENOA CFC
US LECCE
NOVARA CALCIO
AC CESENA

LIGUE 1
2011/12
MONTPELLIER HÉRAULT SC
PARIS SAINT-GERMAIN
LOSC LILLE MÉTROPOLE
OLYMPIQUE LYONNAIS
FC GIRONDINS DE BORDEAUX
STADE RENNAIS FC
AS SAINT-ETIENNE
TOULOUSE FC
EVIAN THONON G. F.C.
OLYMPIQUE DE MARSEILLE
AS NANCY LORRAINE
VALENCIENNES FC
OGC NICE
FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD
STADE BRESTOIS 29
AC AJACCIO
FC LORIENT
STADE MALHERBE CAEN
DIJON FCO
AJ AUXERRE

La base del estudio: Cuentas Anuales de los clubes integrantes de las "5 Grandes Ligas" europeas 2011/12 + 2013 Bundesliga Report

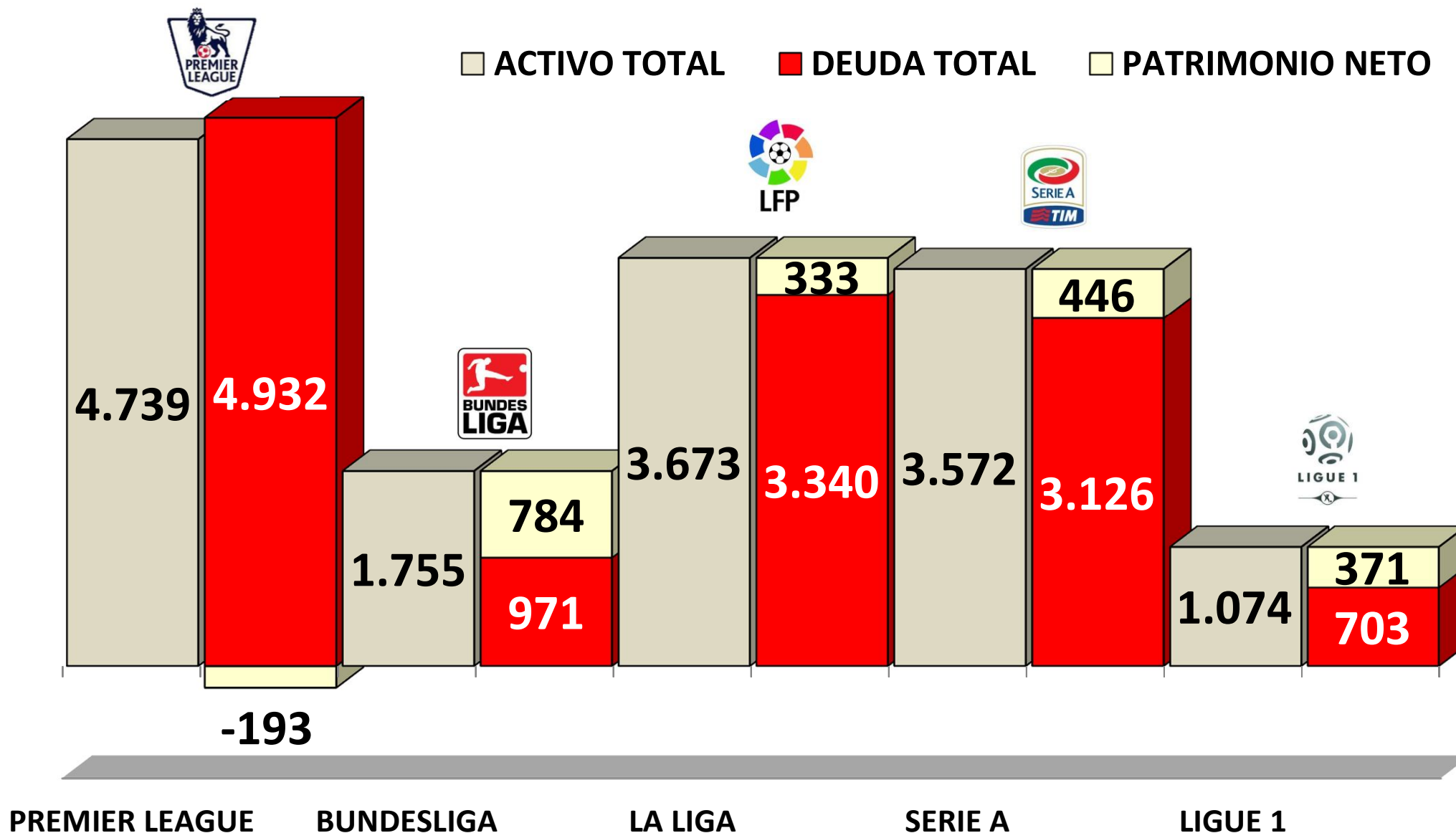


# SITUACIÓN PATRIMONIAL Y FINANCIERA DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS Y SUS CLUBES

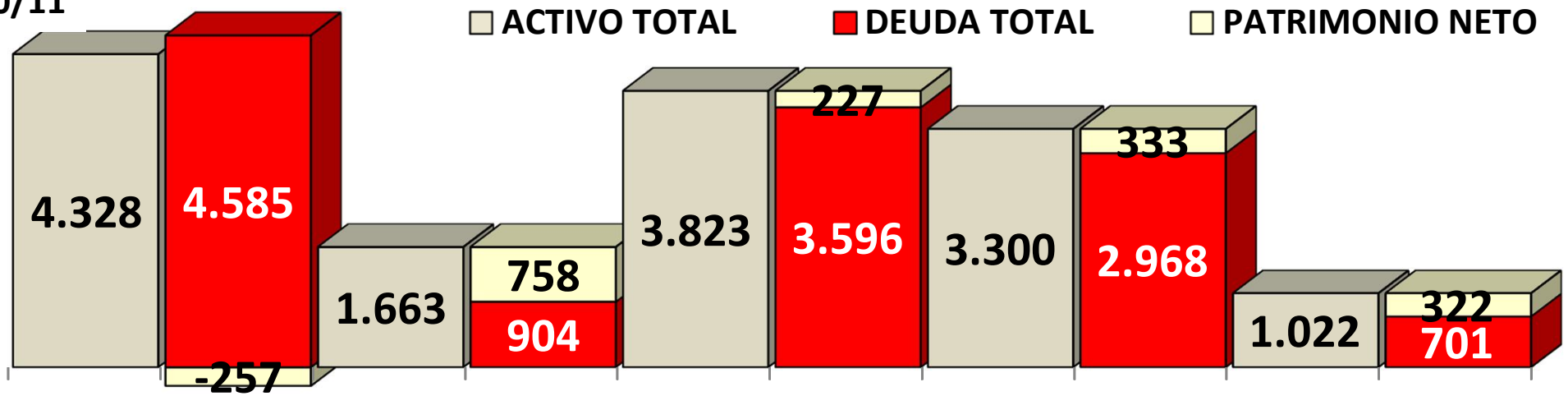
TEMPORADA 2011/12



# BALANCES SINTÉTICOS DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)



2010/11



PREMIER LEAGUE



BUNDESLIGA



LA LIGA



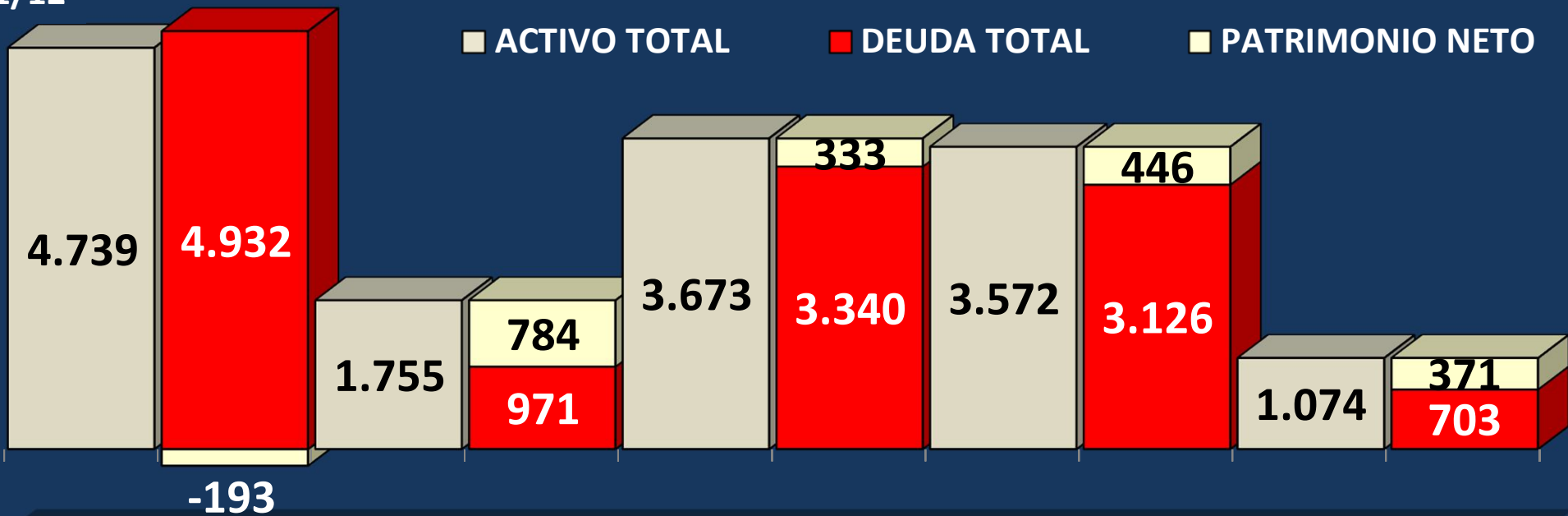
SERIE A



LIGUE 1



2011/12



PREMIER LEAGUE



BUNDESLIGA



LA LIGA



SERIE A



LIGUE 1

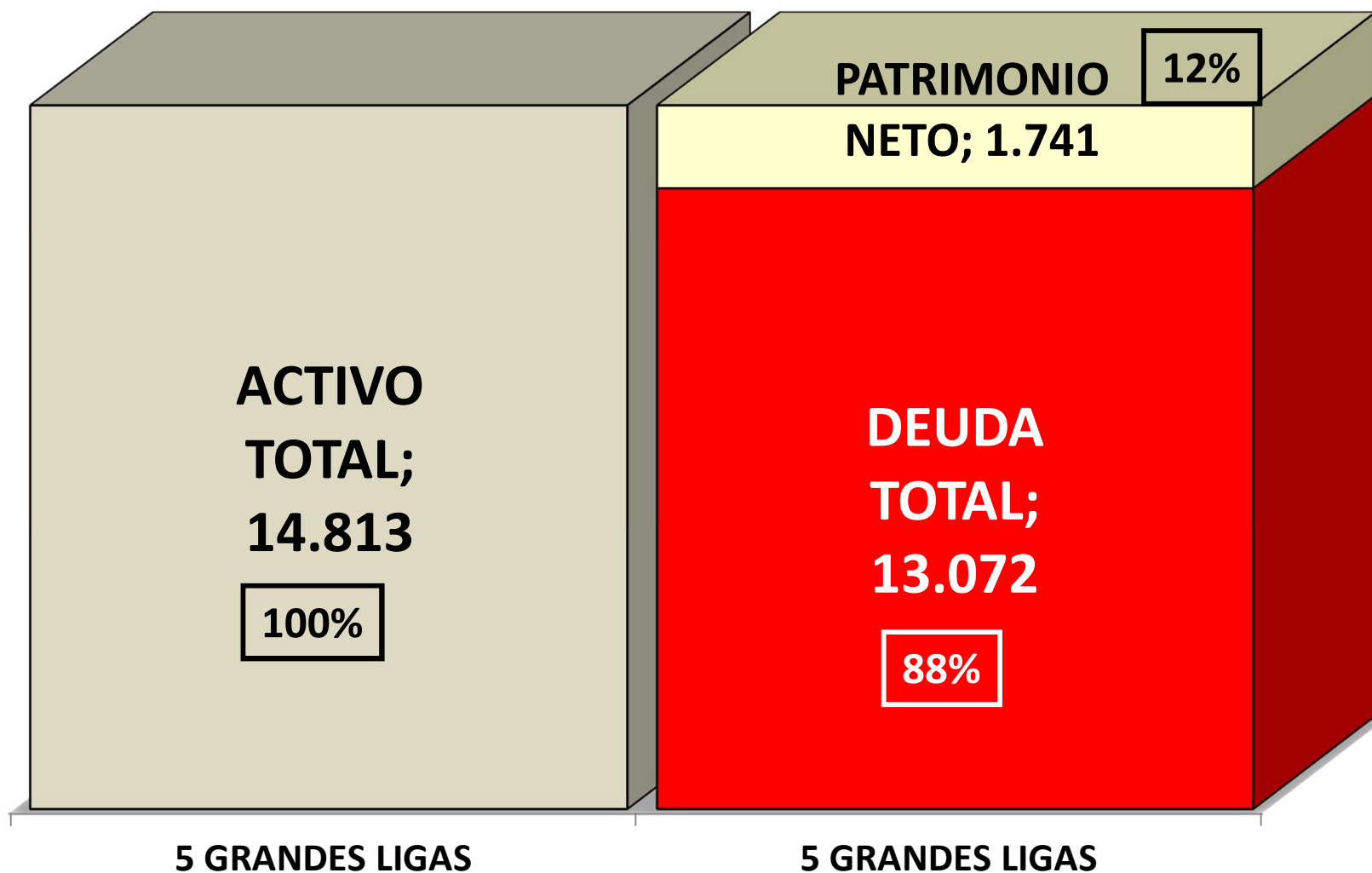




# BALANCE SINTÉTICO TOTAL DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)



## INESTABILIDAD FINANCIERA





# BALANCES SINTÉTICOS 2011/12

## DETALLE POR CLUBES DE LAS LIGAS EUROPEAS



# PREMIER LEAGUE: BALANCES SINTETICOS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €
MANCHESTER CITY	674,1	403,4	270,7	674,1
MANCHESTER UNITED	1.034,9	167,7	867,2	1.034,9
ARSENAL	946,3	367,8	578,5	946,3
TOTTENHAM HOTSPUR	348,2	95,0	253,1	348,2
NEWCASTLE UNITED	177,9	-53,9	231,8	177,9
CHELSEA	430,8	-621,8	1.052,6	430,8
EVERTON	50,9	-54,7	105,6	50,9
LIVERPOOL	277,3	6,5	270,8	277,3
FULHAM	35,9	-241,5	277,4	35,9
WEST BROMWICH	57,8	27,8	30,1	57,8
SWANSEA CITY	45,1	8,1	37,0	45,1
NORWICH CITY	87,8	17,8	70,0	87,8
SUNDERLAND	85,5	-70,1	155,6	85,5
STOKE CITY	82,7	-1,3	84,0	82,7
WIGAN ATHLETIC	33,0	-15,9	49,0	33,0
ASTON VILLA	90,3	-153,7	244,0	90,3
QUEENS PARK R	29,5	12,1	17,4	29,5
BOLTON WANDERERS	85,9	-142,8	228,7	85,9
BLACKBURN ROVERS	77,4	26,4	51,0	77,4
WOLVERHAMPTON	87,4	29,6	57,8	87,4
<b>TOTAL</b>	<b>4.738,6</b>	<b>-193,5</b>	<b>4.932,1</b>	<b>4.738,6</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# LA LIGA: BALANCES SINTETICOS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	864,8	275,2	589,6	864,8
FC BARCELONA	451,3	-20,0	471,2	451,3
VALENCIA CF	460,2	60,7	399,5	460,2
MÁLAGA CF (10/11)	70,7	-43,1	113,9	70,7
ATLÉTICO DE MADRID	569,9	31,2	538,7	569,9
LEVANTE UD	76,0	9,0	67,1	76,0
CA OSASUNA	83,4	14,6	68,8	83,4
RCD MALLORCA	71,3	8,4	62,9	71,3
SEVILLA FC	111,3	24,5	86,8	111,3
ATHLETIC CLUB	67,1	-2,4	69,5	67,1
GETAFE CF	42,9	3,5	39,4	42,9
REAL SOCIEDAD	64,3	-3,4	67,7	64,3
REAL BETIS (10/11)	36,2	-63,3	99,5	36,2
RCD ESPANYOL	221,1	12,4	208,6	221,1
RAYO VALLECANO	27,7	-36,8	64,5	27,7
REAL ZARAGOZA	127,4	-2,9	130,3	127,4
GRANADA CF	36,6	5,3	31,3	36,6
VILLARREAL CF	246,2	100,9	145,3	246,2
SPORTING DE GIJÓN	23,8	-13,7	37,5	23,8
RACING DE SANTANDER	20,5	-27,4	47,9	20,5
<b>TOTAL</b>	<b>3.672,7</b>	<b>332,7</b>	<b>3.340,0</b>	<b>3.672,7</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# SERIE A: BALANCES SINTETICOS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €
JUVENTUS FC	427,8	64,6	363,2	427,8
AC MILAN	334,3	-54,9	389,2	334,3
UDINESE CALCIO	172,5	49,4	123,1	172,5
SS LAZIO	263,7	83,6	180,1	263,7
SSC NAPOLI	138,2	44,0	94,1	138,2
FC INTERNAZIONALE	478,2	-21,3	499,5	478,2
AS ROMA	217,7	74,6	143,1	217,7
PARMA FC	172,6	26,5	146,1	172,6
BOLOGNA FC 1909	106,8	12,8	94,0	106,8
AC CHIEVOVERONA	83,7	1,3	82,4	83,7
CALCIO CATANIA	106,0	31,0	75,0	106,0
ATALANTA BERGAMO	74,1	2,8	71,3	74,1
ACF FIORENTINA	182,1	75,7	106,4	182,1
AS. CALCIO SIENA	92,7	2,3	90,4	92,7
CAGLIARI CALCIO	111,0	30,0	81,0	111,0
US CITTA DI PALERMO	146,5	26,1	120,3	146,5
GENOA CFC	308,4	1,2	307,3	308,4
US LECCE	15,2	-7,1	22,3	15,2
NOVARA CALCIO	28,1	0,6	27,5	28,1
AC CESENA	112,1	2,6	109,6	112,1
<b>TOTAL</b>	<b>3.571,6</b>	<b>445,6</b>	<b>3.126,1</b>	<b>3.571,6</b>



Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

# LIGUE 1: BALANCES SINTETICOS POR CLUBES TEMPORADA 2011/12 (MM€)



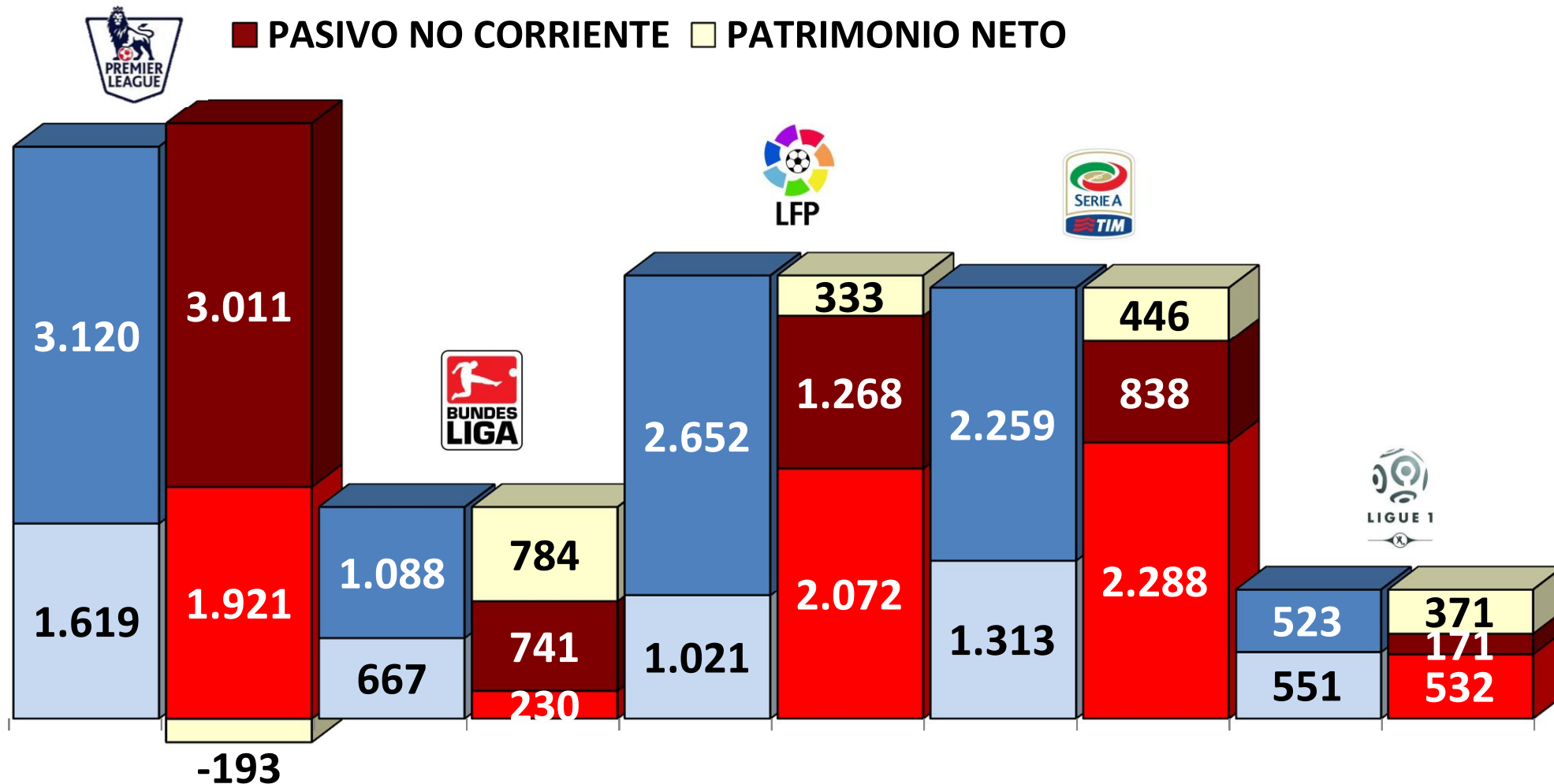
TEMPORADA 2011/12	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA TOTAL	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €
MONTPELLIER HÉRAULT SC	30,0	7,4	22,6	30,0
PARIS SAINT-GERMAIN	267,5	140,5	127,0	267,5
LOSC LILLE MÉTROPOLE	104,8	19,9	84,9	104,8
OLYMPIQUE LYONNAIS	202,2	76,7	125,6	202,2
FC GIRONDINS DE BORDEAUX	57,9	33,2	24,7	57,9
STADE RENNAIS FC	50,5	12,8	37,6	50,5
AS SAINT-ETIENNE	42,2	9,3	32,9	42,2
TOULOUSE FC	32,5	8,5	24,0	32,5
EVIAN THONON GAILLARD F.C.	12,6	1,6	10,9	12,6
OLYMPIQUE DE MARSEILLE	87,4	11,8	75,6	87,4
AS NANCY LORRAINE	30,7	6,6	24,1	30,7
VALENCIENNES FC	20,8	-3,1	24,0	20,8
OGC NICE	19,4	4,8	14,7	19,4
FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD	30,1	13,5	16,7	30,1
STADE BRESTOIS 29	12,4	2,7	9,6	12,4
AC AJACCIO	15,8	10,9	4,8	15,8
FC LORIENT	18,6	4,2	14,4	18,6
STADE MALHERBE CAEN	11,4	2,8	8,7	11,4
DIJON FCO	7,2	1,5	5,7	7,2
AJ AUXERRE	19,9	5,5	14,4	19,9
<b>TOTAL</b>	<b>1.073,8</b>	<b>371,0</b>	<b>702,8</b>	<b>1.073,8</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

# BALANCES RESUMIDOS DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)



■ ACTIVO CORRIENTE     ■ ACTIVO NO CORRIENTE     ■ PASIVO CORRIENTE  
■ PASIVO NO CORRIENTE     ■ PATRIMONIO NETO



PREMIER LEAGUE

BUNDESLIGA

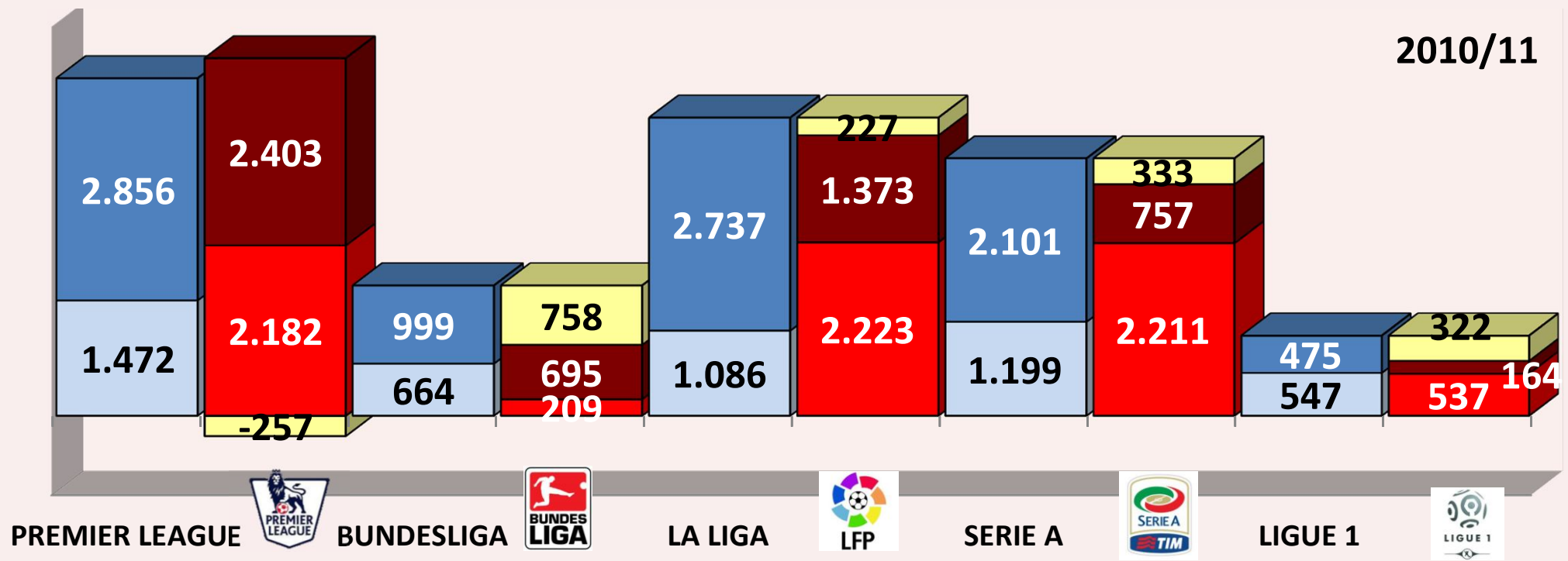
LA LIGA

SERIE A

LIGUE 1

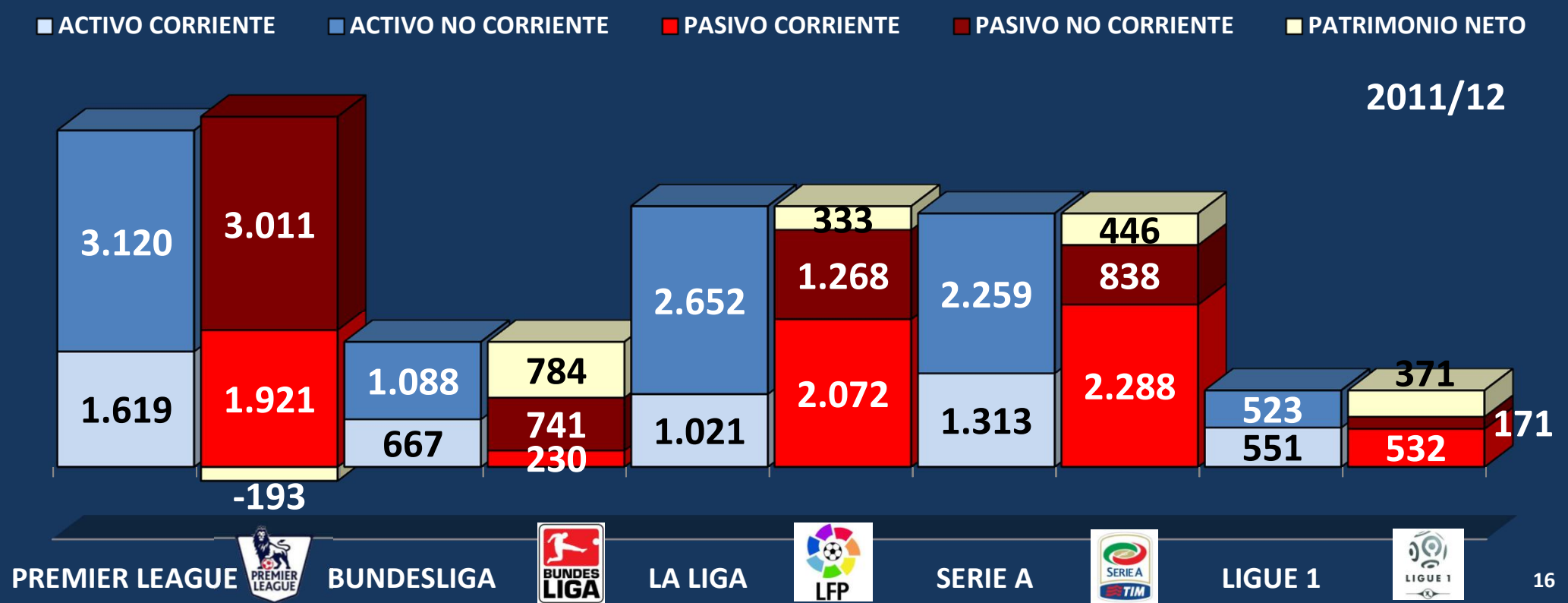
■ ACTIVO CORRIENTE   
 ■ ACTIVO NO CORRIENTE   
 ■ PASIVO CORRIENTE   
 ■ PASIVO NO CORRIENTE   
 ■ PATRIMONIO NETO

2010/11



■ ACTIVO CORRIENTE   
 ■ ACTIVO NO CORRIENTE   
 ■ PASIVO CORRIENTE   
 ■ PASIVO NO CORRIENTE   
 ■ PATRIMONIO NETO

2011/12

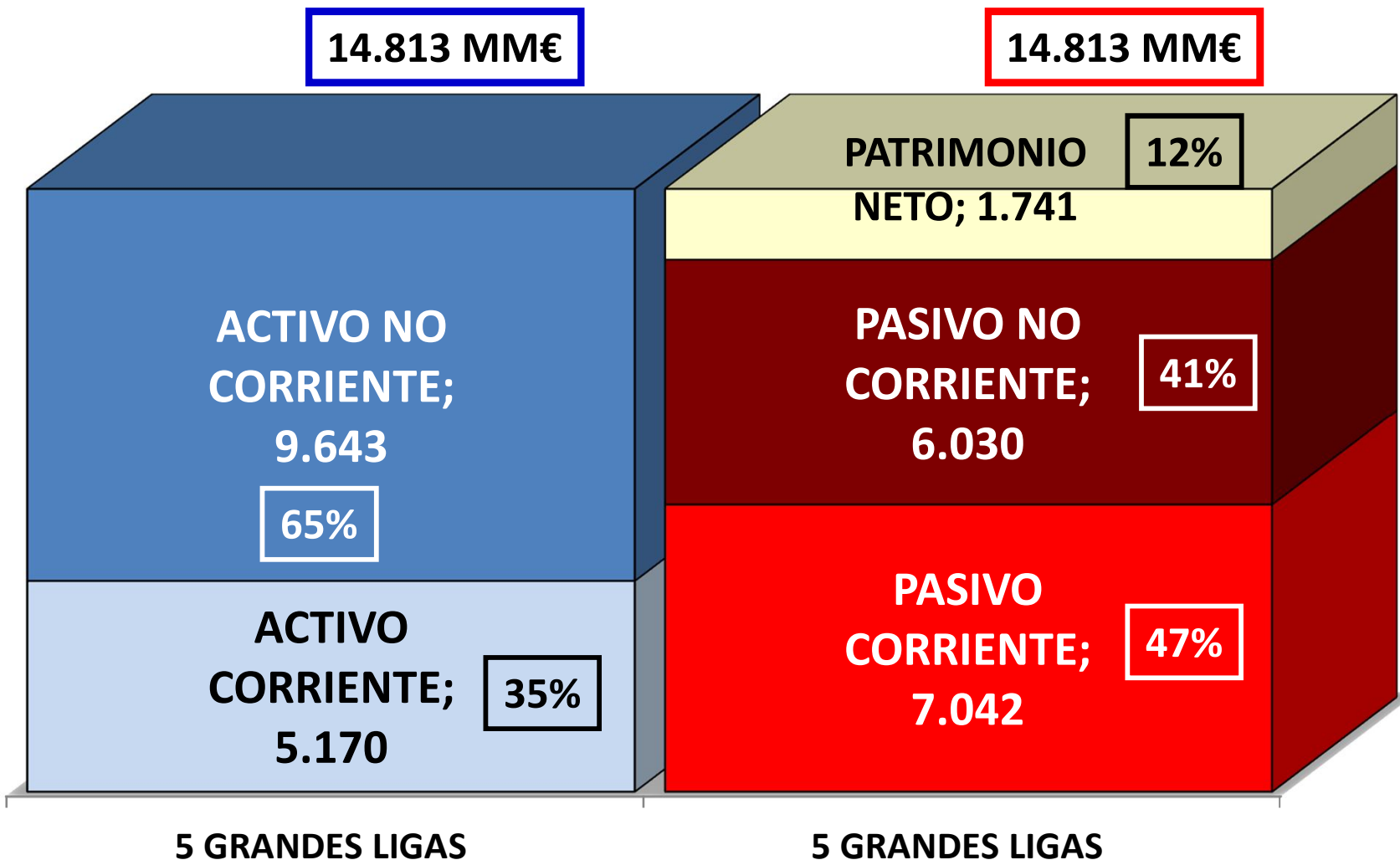






# BALANCE RESUMIDO TOTAL DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)

- ACTIVO CORRIENTE
- ACTIVO NO CORRIENTE
- PASIVO CORRIENTE
- PASIVO NO CORRIENTE
- PATRIMONIO NETO





## **DETALLE POR CLUBES DE LAS LIGAS EUROPEAS**



# PREMIER LEAGUE: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
MANCHESTER CITY	551,5	122,5	674,1	403,4	135,1	135,5	674,1
MANCHESTER UNITED	367,3	667,6	1.034,9	167,7	552,7	314,5	1.034,9
ARSENAL	636,8	309,5	946,3	367,8	399,1	179,4	946,3
TOTTENHAM HOTSPUR	302,4	45,8	348,2	95,0	98,9	154,2	348,2
NEWCASTLE UNITED	136,8	41,1	177,9	-53,9	169,9	62,0	177,9
CHELSEA	425,6	5,2	430,8	-621,8	909,8	142,7	430,8
EVERTON	37,5	13,4	50,9	-54,7	34,9	70,7	50,9
LIVERPOOL	204,3	73,0	277,3	6,5	131,0	139,9	277,3
FULHAM	23,2	12,8	35,9	-241,5	251,8	25,6	35,9
WEST BROMWICH	35,2	22,7	57,8	27,8	5,0	25,1	57,8
SWANSEA CITY	15,4	29,6	45,1	8,1	7,1	29,9	45,1
NORWICH CITY	51,5	36,4	87,8	17,8	8,5	61,5	87,8
SUNDERLAND	50,5	35,0	85,5	-70,1	36,1	119,5	85,5
STOKE CITY	41,8	40,9	82,7	-1,3	11,9	72,1	82,7
WIGAN ATHLETIC	21,4	11,7	33,0	-15,9	10,5	38,5	33,0
ASTON VILLA	18,4	71,9	90,3	-153,7	1,0	242,9	90,3
QUEENS PARK R	29,0	0,5	29,5	12,1	0,0	17,4	29,5
BOLTON WANDERERS	73,4	12,5	85,9	-142,8	169,7	58,9	85,9
BLACKBURN ROVERS	66,0	11,4	77,4	26,4	30,2	20,8	77,4
WOLVERHAMPTON	32,1	55,3	87,4	29,6	47,9	9,8	87,4
<b>TOTAL</b>	<b>3.119,9</b>	<b>1.618,7</b>	<b>4.738,6</b>	<b>-193,5</b>	<b>3.011,2</b>	<b>1.920,9</b>	<b>4.738,6</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# LA LIGA: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	618,6	246,2	864,8	275,2	220,8	368,8	864,8
FC BARCELONA	349,7	101,6	451,3	-20,0	154,5	316,8	451,3
VALENCIA CF	400,9	59,3	460,2	60,7	30,3	369,2	460,2
MÁLAGA CF (10/11)	60,1	10,6	70,7	-43,1	16,6	97,3	70,7
ATLÉTICO DE MADRID	425,0	144,9	569,9	31,2	246,8	291,8	569,9
LEVANTE UD	64,2	11,8	76,0	9,0	53,4	13,6	76,0
CA OSASUNA	46,1	37,3	83,4	14,6	35,1	33,8	83,4
RCD MALLORCA	48,1	23,2	71,3	8,4	40,7	22,3	71,3
SEVILLA FC	78,2	33,2	111,3	24,5	24,2	62,5	111,3
ATHLETIC CLUB	40,6	26,5	67,1	-2,4	18,1	51,3	67,1
GETAFE CF	25,8	17,2	42,9	3,5	7,7	31,7	42,9
REAL SOCIEDAD	50,8	13,5	64,3	-3,4	44,2	23,5	64,3
REAL BETIS (10/11)	31,0	5,2	36,2	-63,3	90,8	8,7	36,2
RCD ESPANYOL	157,2	63,8	221,1	12,4	101,6	107,0	221,1
RAYO VALLECANO	17,9	9,8	27,7	-36,8	1,9	62,6	27,7
REAL ZARAGOZA	110,4	17,1	127,4	-2,9	103,5	26,8	127,4
GRANADA CF	25,2	11,4	36,6	5,3	14,4	16,9	36,6
VILLARREAL CF	74,3	171,9	246,2	100,9	9,4	135,9	246,2
SPORTING DE GIJÓN	14,2	9,5	23,8	-13,7	19,1	18,3	23,8
RACING DE SANTANDER	13,2	7,3	20,5	-27,4	34,8	13,1	20,5
<b>TOTAL</b>	<b>2.651,4</b>	<b>1.021,3</b>	<b>3.672,7</b>	<b>332,7</b>	<b>1.267,8</b>	<b>2.072,2</b>	<b>3.672,7</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# SERIE A: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
JUVENTUS FC	366,4	61,3	427,8	64,6	149,2	213,9	427,8
AC MILAN	199,9	134,4	334,3	-54,9	46,7	342,5	334,3
UDINESE CALCIO	74,9	97,7	172,5	49,4	29,8	93,3	172,5
SS LAZIO	228,8	34,9	263,7	83,6	89,3	90,8	263,7
SSC NAPOLI	56,4	81,8	138,2	44,0	20,9	73,2	138,2
FC INTERNAZIONALE	263,3	214,8	478,2	-21,3	113,2	386,3	478,2
AS ROMA	181,7	36,0	217,7	74,6	37,3	105,8	217,7
PARMA FC	126,5	46,1	172,6	26,5	23,7	122,4	172,6
BOLOGNA FC 1909	65,2	41,6	106,8	12,8	27,2	66,8	106,8
AC CHIEVOVERONA	45,8	37,9	83,7	1,3	14,5	68,0	83,7
CALCIO CATANIA	73,2	32,8	106,0	31,0	35,1	40,0	106,0
ATALANTA BERGAMO	52,0	22,1	74,1	2,8	18,0	53,3	74,1
ACF FIORENTINA	104,6	77,4	182,1	75,7	85,3	21,1	182,1
AS. CALCIO SIENA	43,4	49,3	92,7	2,3	15,7	74,7	92,7
CAGLIARI CALCIO	57,2	53,8	111,0	30,0	27,6	53,4	111,0
US CITTA DI PALERMO	96,9	49,6	146,5	26,1	10,3	110,1	146,5
GENOA CFC	145,6	162,8	308,4	1,2	77,5	229,7	308,4
US LECCE	7,4	7,7	15,2	-7,1	1,5	20,7	15,2
NOVARA CALCIO	18,2	9,9	28,1	0,6	3,3	24,2	28,1
AC CESENA	51,7	60,4	112,1	2,6	12,1	97,4	112,1
<b>TOTAL</b>	<b>2.259,2</b>	<b>1.312,5</b>	<b>3.571,6</b>	<b>445,6</b>	<b>838,3</b>	<b>2.287,8</b>	<b>3.571,6</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

# LIGUE 1: BALANCES RESUMIDOS POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	ACTIVO NO CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	PASIVO NO CORRIENTE	PASIVO CORRIENTE	PASIVO TOTAL
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
MONTPELLIER HÉRAULT SC	8,9	21,1	30,0	7,4	0,0	22,6	30,0
PARIS SAINT-GERMAIN	98,3	169,2	267,5	140,5	11,2	115,8	267,5
LOSC LILLE MÉTROPOLE	30,4	74,3	104,8	19,9	28,6	56,3	104,8
OLYMPIQUE LYONNAIS	137,9	64,3	202,2	76,7	45,6	80,0	202,2
FC GIRONDINS DE BORDEAUX	34,7	23,2	57,9	33,2	3,4	21,3	57,9
STADE RENNAIS FC	32,5	18,0	50,5	12,8	4,2	33,4	50,5
AS SAINT-ETIENNE	13,6	28,6	42,2	9,3	2,4	30,5	42,2
TOULOUSE FC	19,7	12,8	32,5	8,5	3,0	21,0	32,5
EVIAN THONON GAILLARD F.C.	5,2	7,4	12,6	1,6	0,6	10,3	12,6
OLYMPIQUE DE MARSEILLE	52,9	34,5	87,4	11,8	27,9	47,7	87,4
AS NANCY LORRAINE	14,1	16,6	30,7	6,6	9,4	14,7	30,7
VALENCIENNES FC	15,3	5,6	20,8	-3,1	13,4	10,6	20,8
OGC NICE	8,7	10,8	19,4	4,8	1,1	13,6	19,4
FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD	9,0	21,1	30,1	13,5	3,4	13,3	30,1
STADE BRESTOIS 29	4,4	8,0	12,4	2,7	1,8	7,9	12,4
AC AJACCIO	8,7	7,0	15,8	10,9	0,1	4,7	15,8
FC LORIENT	8,9	9,7	18,6	4,2	4,7	9,8	18,6
STADE MALHERBE CAEN	5,1	6,4	11,4	2,8	2,2	6,4	11,4
DIJON FCO	4,8	2,4	7,2	1,5	1,3	4,3	7,2
AJ AUXERRE	10,3	9,6	19,9	5,5	6,6	7,7	19,9
<b>TOTAL</b>	<b>523,3</b>	<b>550,5</b>	<b>1.073,8</b>	<b>371,0</b>	<b>170,8</b>	<b>532,0</b>	<b>1.073,8</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



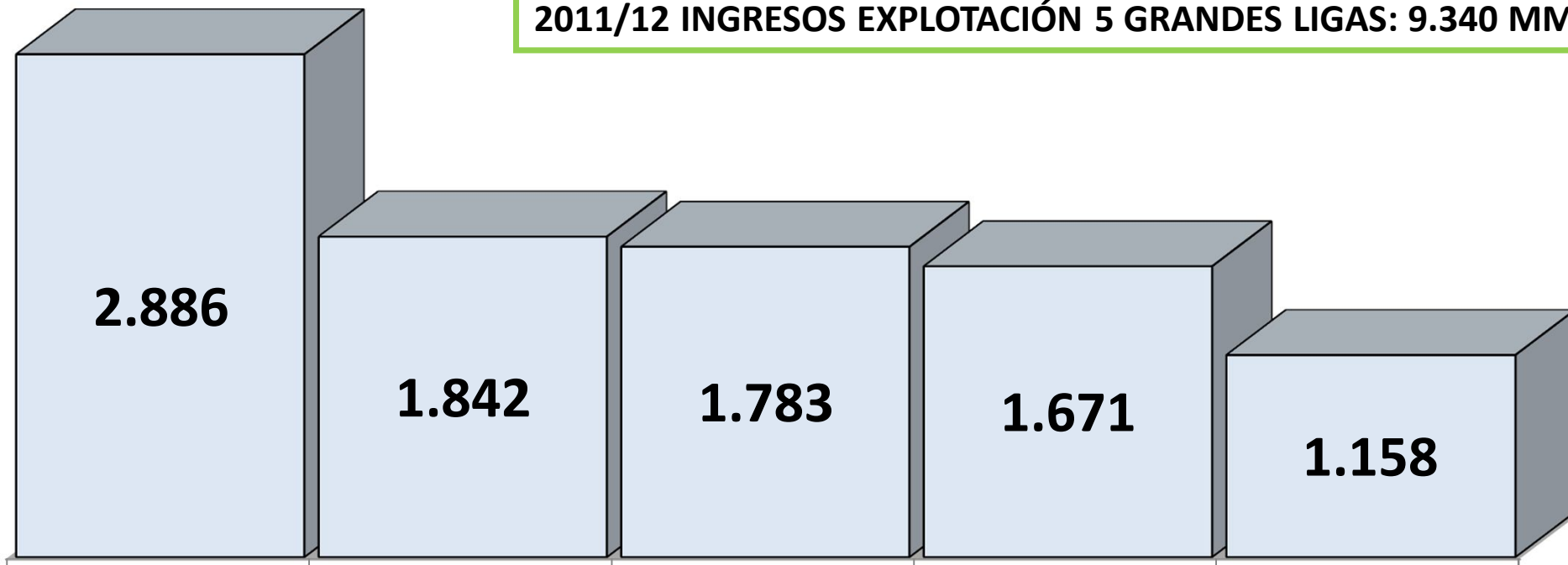
# EL CONTEXTO ECONÓMICO DE LAS 5 GRANDES LIGAS Y SUS CLUBES: INGRESOS VS GASTOS EXPLOTACIÓN



TEMPORADA 2011/12



**2011/12 INGRESOS EXPLOTACIÓN 5 GRANDES LIGAS: 9.340 MM€**



**PREMIER LEAGUE**

**BUNDESLIGA**

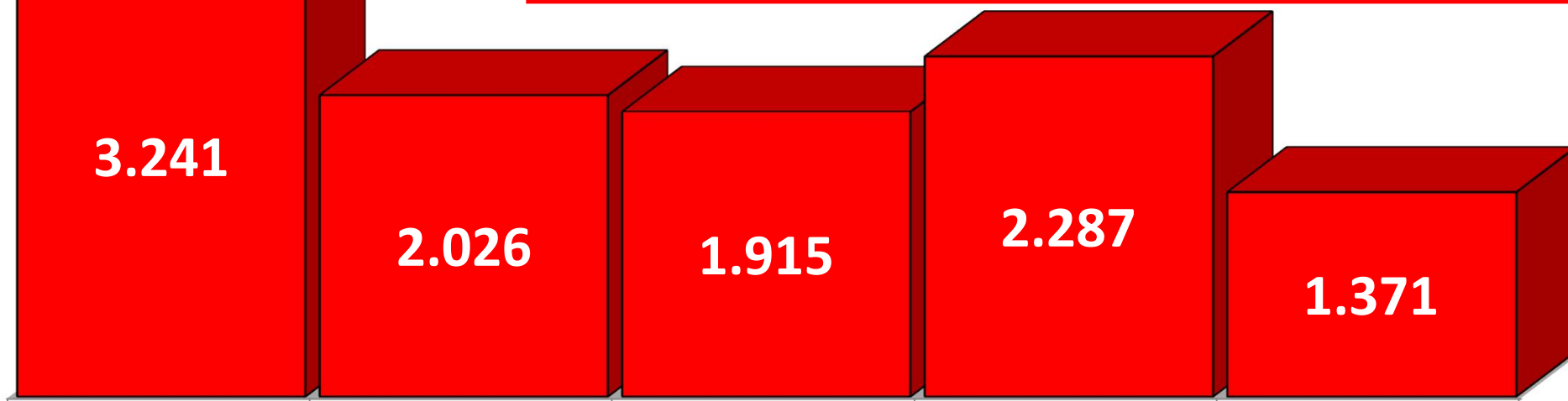
**LA LIGA**

**SERIE A**

**LIGUE 1**



**2011/12 GASTOS EXPLOTACIÓN 5 GRANDES LIGAS: 10.840 MM€**



**PREMIER LEAGUE**

**BUNDESLIGA**

**LA LIGA**

**SERIE A**

**LIGUE 1**



# RESULTADO DE EXPLOTACIÓN DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)



## RESULTADO DE EXPLOTACION

PREMIER LEAGUE

BUNDESLIGA

LA LIGA

SERIE A

LIGUE 1



**Déficit de Explotación generado por las 5 Grandes Ligas 2011/12: 1.500 MM€**



# TOTAL DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS: INGRESOS VERSUS GASTOS DE EXPLOTACIÓN TEMPORADA 2011/12 (MM€)

**DÉFICIT CONJUNTO DE LAS "5 GRANDES LIGAS": 1.500 MM€ EN LA TEMPORADA 2011/12**

■ INGRESOS DE EXPLOTACION

■ GASTOS DE EXPLOTACION

■ RESULTADO DE EXPLOTACION

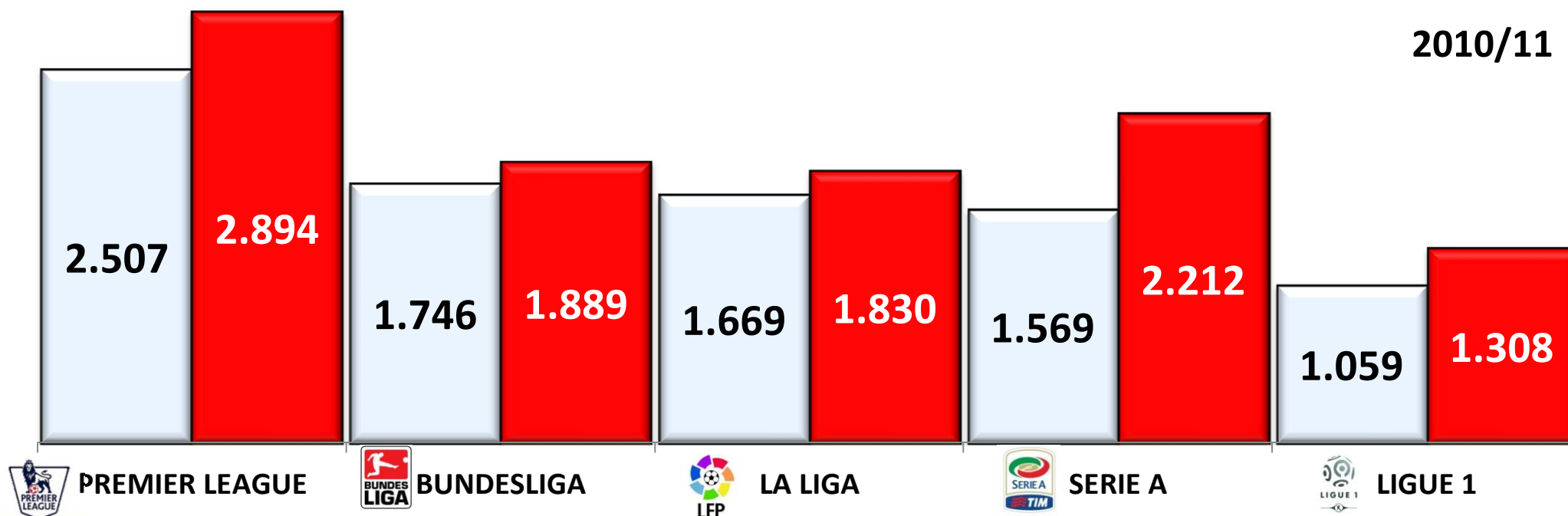


**5 GRANDES LIGAS**

■ INGRESOS DE EXPLOTACION

■ GASTOS DE EXPLOTACION

2010/11



■ INGRESOS DE EXPLOTACION

■ GASTOS DE EXPLOTACION

2011/12



## RESULTADO DE EXPLOTACION 10/11

PREMIER LEAGUE

BUNDESLIGA

LA LIGA

SERIE A

LIGUE 1

-387

-143

-161

-643

-250



## RESULTADO DE EXPLOTACION 11/12

PREMIER LEAGUE

BUNDESLIGA

LA LIGA

SERIE A

LIGUE 1

-355

-184

-132

-616

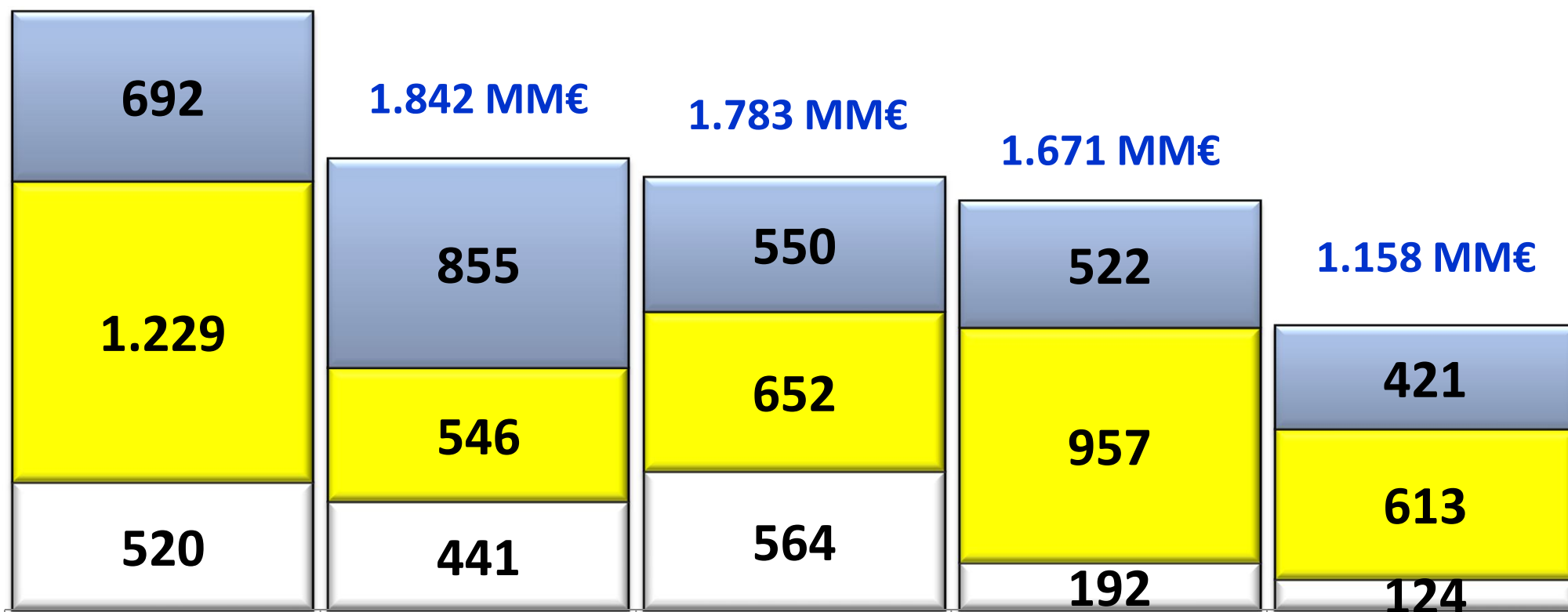
-213



# DETALLE DE LOS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)

MATCHDAY
  TV (RETRANSMISIONES)
  MK + OTROS INGRESOS

2.886 MM€



PREMIER LEAGUE



BUNDESLIGA



LA LIGA



SERIE A

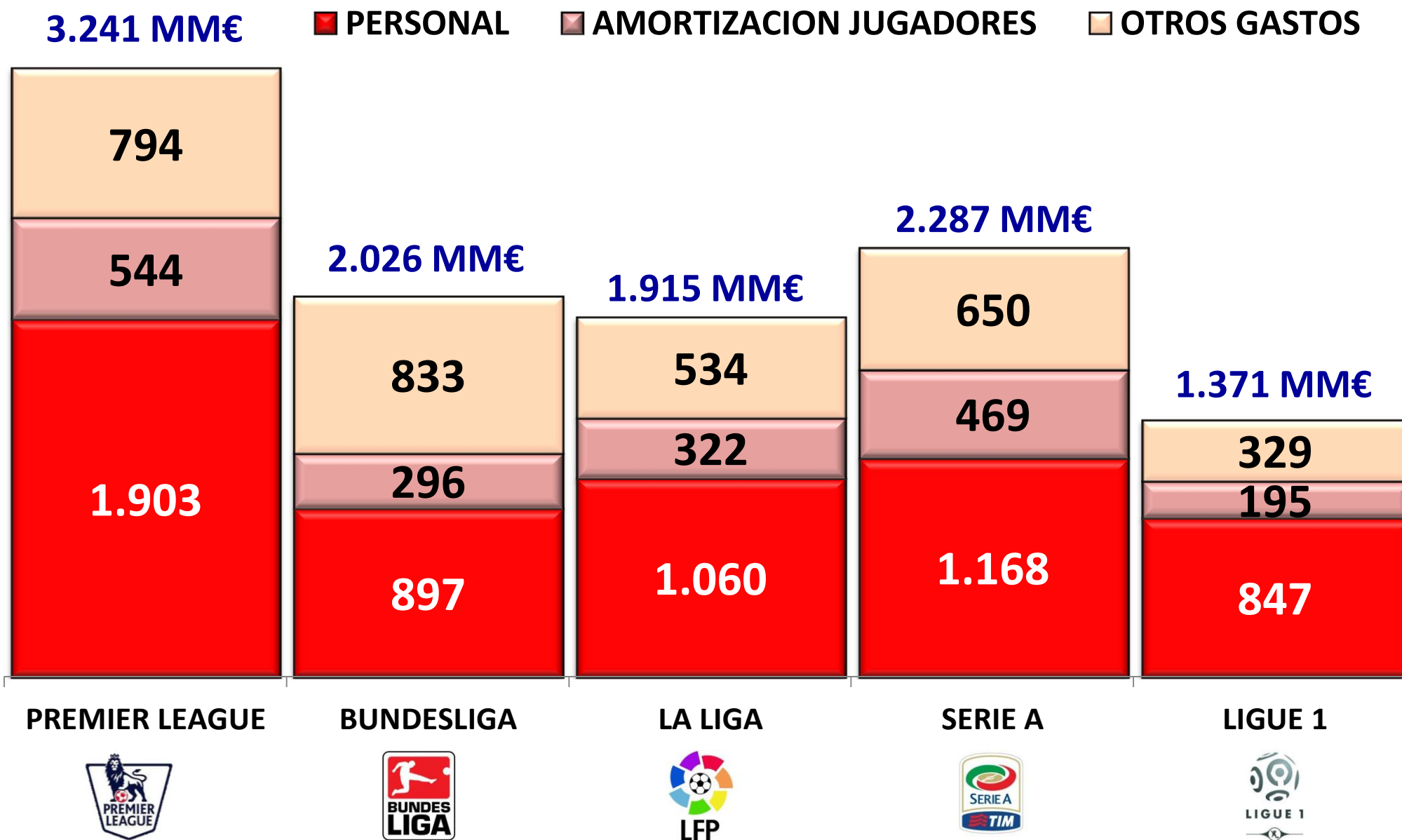


LIGUE 1





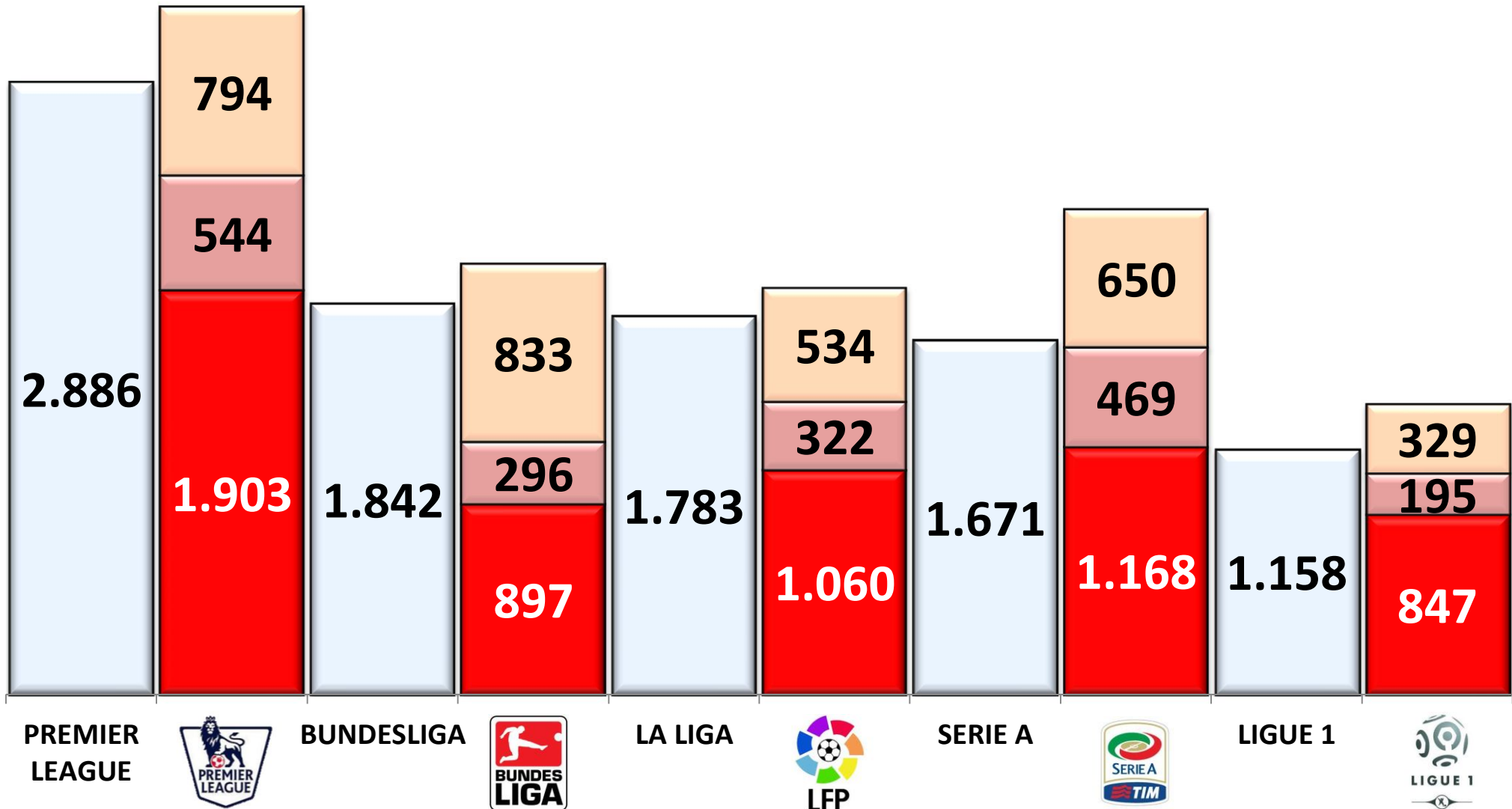
# DETALLE DE LOS GASTOS DE EXPLOTACIÓN DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)





# INGRESOS VERSUS GASTOS DE EXPLOTACIÓN DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS. TEMPORADA 2011/12 (MM€)

■ INGRESOS DE EXPLOTACION   
 ■ PERSONAL   
 ■ AMORTIZACION JUGADORES   
 ■ OTROS GASTOS





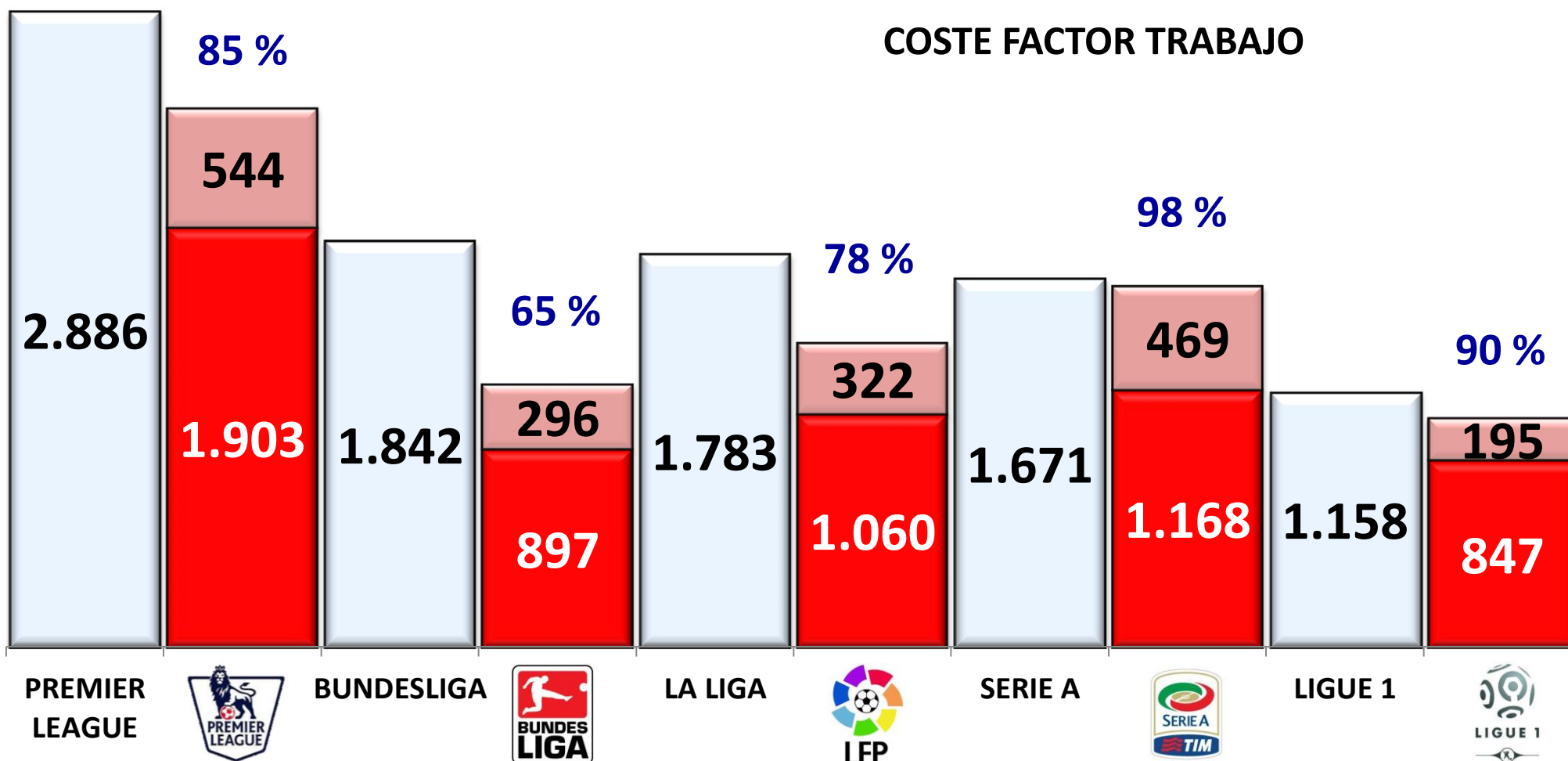
# INGRESOS VERSUS COSTE FACTOR TRABAJO EN % DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS. TEMPORADA 2011/12 (MM€)

▣ INGRESOS DE EXPLOTACION

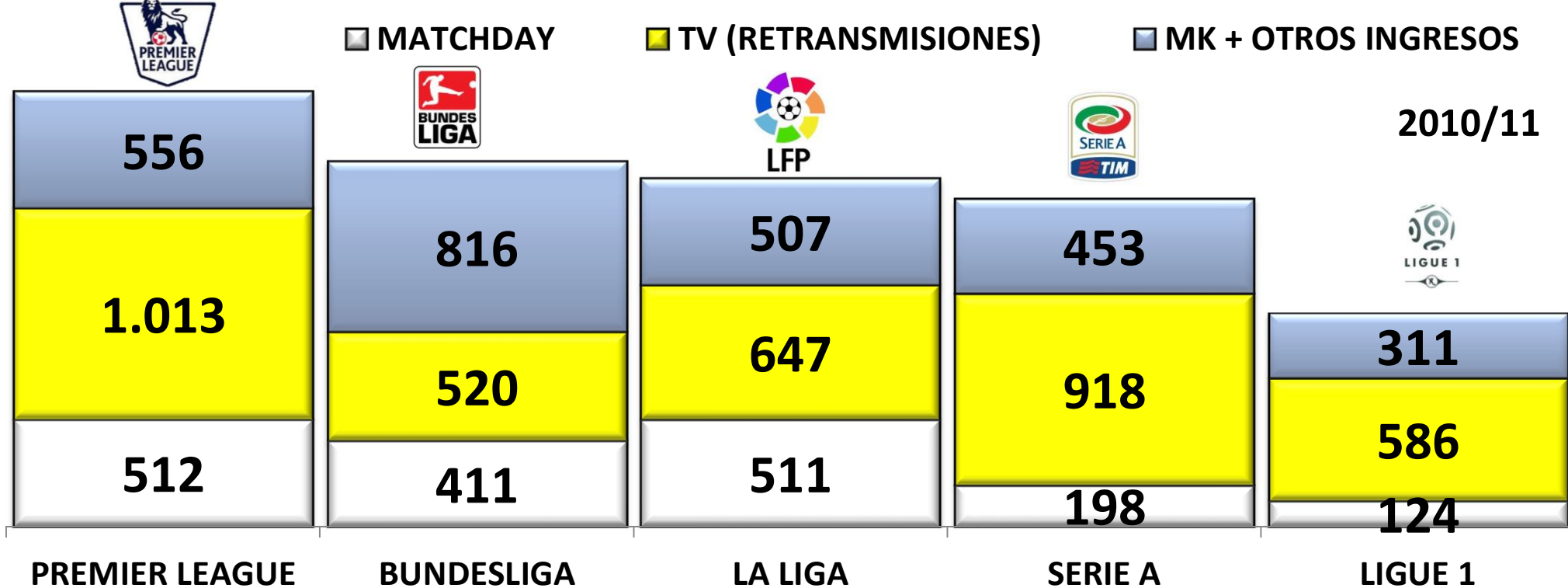
■ PERSONAL

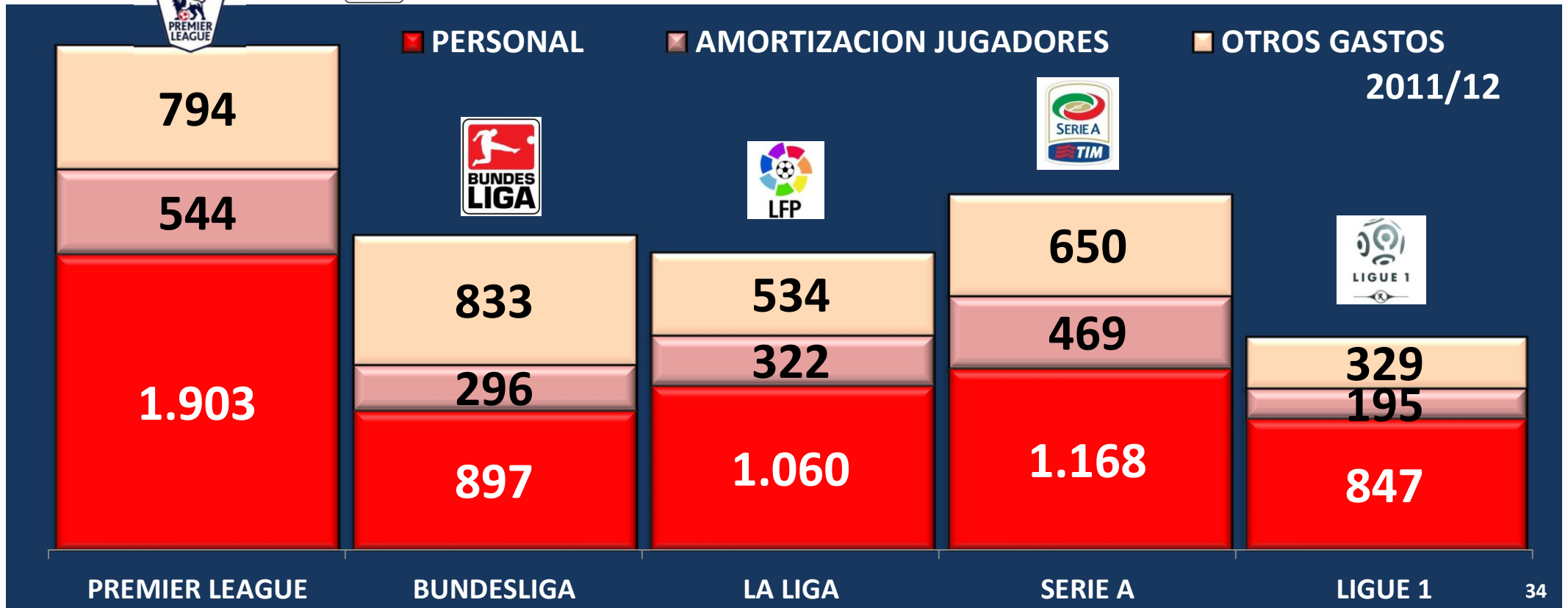
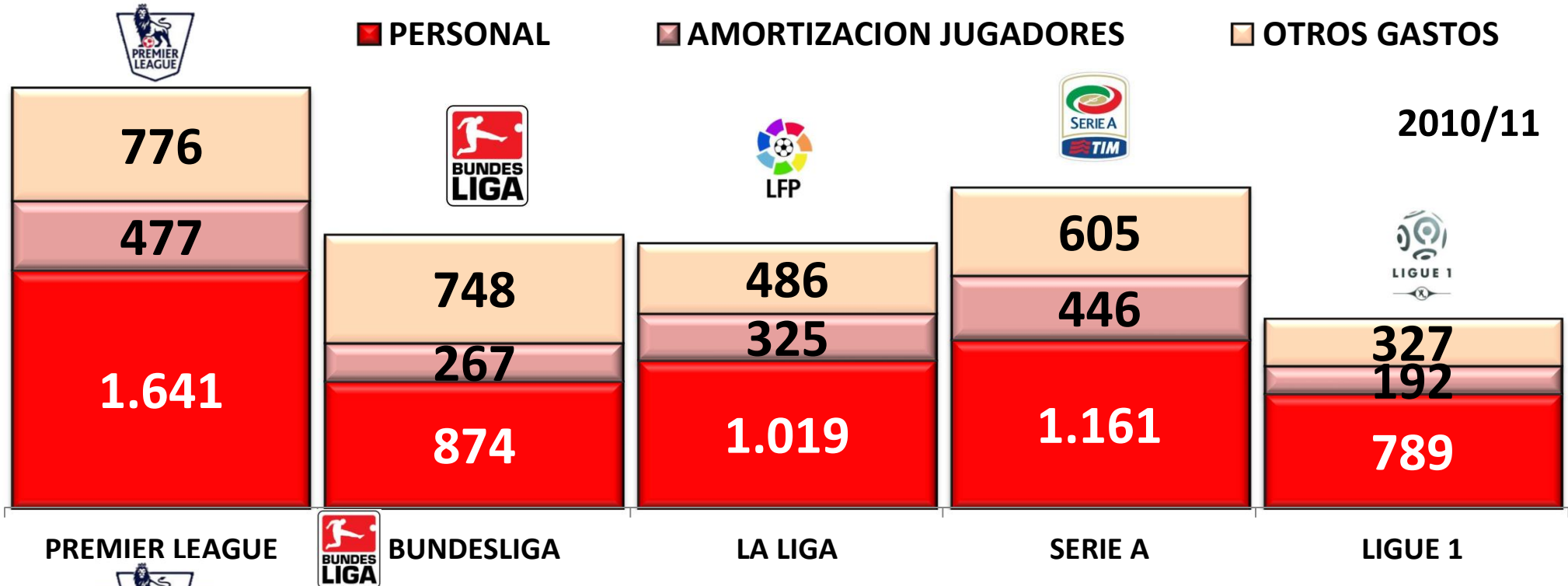
▣ AMORTIZACION JUGADORES

COSTE FACTOR TRABAJO











# CUENTAS DE EXPLOTACIÓN 2011/12



DETALLE POR CLUBES DE LAS LIGAS EUROPEAS



# PREMIER LEAGUE: CUENTAS DE EXPLOTACION POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
MANCHESTER CITY	109,0	165,5	27,0	301,5	249,4	102,6	78,1	430,2	-128,7
MANCHESTER UNITED	128,5	145,4	122,0	395,9	199,8	47,3	90,2	337,4	58,5
ARSENAL	104,7	79,2	117,7	301,5	177,3	52,3	90,9	320,5	-19,0
TOTTENHAM HOTSPUR	73,2	65,4	39,6	178,2	111,5	30,9	49,1	191,5	-13,4
NEWCASTLE UNITED	68,7	17,0	29,6	115,3	79,2	15,6	26,7	121,5	-6,2
CHELSEA	N/D	N/D	N/D	281,0	196,5	61,2	84,9	342,6	-61,7
EVERTON	65,2	13,5	20,7	99,5	78,3	15,9	29,1	123,3	-23,8
LIVERPOOL	77,6	79,0	52,3	208,9	135,0	52,7	64,6	252,4	-43,4
FULHAM	67,3	16,7	14,0	98,0	76,9	21,9	23,5	122,3	-24,3
WEST BROMWICH	61,6	11,0	9,7	82,4	62,4	13,7	13,3	89,4	-7,0
SWANSEA CITY	75,2	5,4	N/D	80,6	42,7	5,8	10,4	58,9	21,7
NORWICH CITY	60,5	17,3	14,0	91,8	45,4	7,8	18,0	71,3	20,6
SUNDERLAND	58,1	19,7	17,4	95,2	78,8	28,2	22,3	129,4	-34,1
STOKE CITY	62,0	15,6	9,9	87,4	65,8	21,5	14,5	101,8	-14,3
WIGAN ATHLETIC	57,0	2,8	4,4	64,2	46,6	14,8	6,7	68,0	-3,8
ASTON VILLA	57,8	16,2	24,6	98,6	12,2	0,0	110,1	122,3	-23,8
QUEENS PARK R	N/D	N/D	N/D	91,2	69,2	10,7	12,3	92,2	-1,0
BOLTON WANDERERS	N/D	N/D	N/D	72,3	66,4	17,9	20,9	105,1	-32,9
BLACKBURN ROVERS	50,9	9,4	6,7	67,0	61,8	10,9	17,1	89,8	-22,8
WOLVERHAMPTON	52,2	12,8	9,9	75,0	47,4	12,0	11,0	70,4	4,5
<b>TOTAL</b>	<b>1.229 + N/D</b>	<b>692 + N/D</b>	<b>520 + N/D</b>	<b>2.885,6</b>	<b>1.902,8</b>	<b>543,5</b>	<b>794,0</b>	<b>3.240,4</b>	<b>-354,8</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# LA LIGA: CUENTAS DE EXPLOTACION POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	159,2	163,0	190,2	512,4	233,9	96,6	159,6	490,2	22,2
FC BARCELONA	160,5	206,2	116,3	483,0	233,3	61,3	128,6	423,2	59,8
VALENCIA CF	42,0	31,8	47,2	121,0	69,9	25,6	26,0	121,5	-0,5
MÁLAGA CF (10/11)	14,8	3,1	8,5	26,4	47,7	10,4	12,5	70,5	-44,2
ATLÉTICO DE MADRID	39,0	26,8	42,2	107,9	73,4	26,2	29,4	129,0	-21,1
LEVANTE UD	N/D	0,5 + N/D	2,1 + N/D	19,4	14,6	0,1	9,1	23,8	-4,4
CA OSASUNA	15,0	4,8	6,7	26,5	23,5	4,1	3,8	31,4	-4,9
RCD MALLORCA	16,7	4,6	3,8	25,2	21,2	3,8	14,5	39,4	-14,3
SEVILLA FC	30,8	15,6	13,9	60,2	54,9	21,2	18,7	94,8	-34,6
ATHLETIC CLUB	18,1	16,1	40,7	74,9	51,1	5,8	14,8	71,7	3,2
GETAFE CF	14,5	7,5	4,2	26,2	15,9	6,3	8,4	30,6	-4,4
REAL SOCIEDAD	16,4	8,5	9,5	34,3	25,2	1,0	11,2	37,4	-3,1
REAL BETIS (10/11)	2,4	4,8	9,1	16,3	23,5	6,1	16,4	45,9	-29,7
RCD ESPANYOL	19,9	15,1	13,3	48,3	29,4	12,0	14,4	55,8	-7,5
RAYO VALLECANO	12,5	2,5	3,3	18,4	13,2	0,1	4,8	18,0	0,3
REAL ZARAGOZA	17,0	3,8	6,7	27,6	25,1	5,2	16,2	46,5	-18,9
GRANADA CF	13,1	9,3	10,5	32,9	15,4	8,6	13,1	37,1	-4,2
VILLARREAL CF	33,6	13,7	23,4	70,7	48,7	22,4	21,8	93,0	-22,2
SPORTING DE GIJÓN	14,1	9,0	8,5	31,5	23,4	1,0	4,4	28,7	2,8
RACING DE SANTANDER	12,8	3,6	3,7	20,1	16,4	3,9	6,5	26,8	-6,7
<b>TOTAL</b>	<b>652 + N/D</b>	<b>550 + N/D</b>	<b>564 + N/D</b>	<b>1.783,1</b>	<b>1.059,6</b>	<b>321,6</b>	<b>534,2</b>	<b>1915,4</b>	<b>-132,3</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# SERIE A: CUENTAS DE EXPLOTACION POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
JUVENTUS FC	90,6	72,9	31,8	195,4	150,1	52,3	52,6	255,0	-59,6
AC MILAN	139,8	101,9	33,8	275,4	183,8	53,7	86,8	324,3	-48,9
UDINESE CALCIO	42,8	15,7	5,0	63,4	34,1	19,8	37,3	91,2	-27,7
SS LAZIO	55,0	3,4	9,9	68,3	54,1	20,6	18,9	93,6	-25,2
SSC NAPOLI	85,8	40,0	25,1	150,9	57,9	31,1	27,1	116,1	34,8
FC INTERNAZIONALE	112,4	55,6	23,3	191,3	165,3	58,3	96,7	320,2	-128,9
AS ROMA	64,4	36,8	14,8	116,0	102,8	29,6	40,3	172,7	-56,8
PARMA FC	29,8	14,4	3,9	48,0	43,0	22,4	22,4	87,8	-39,8
BOLOGNA FC 1909	30,1	15,0	4,3	49,4	35,9	17,5	19,5	72,8	-23,4
AC CHIEVOVERONA	25,1	12,2	1,9	39,2	19,9	13,3	16,9	50,1	-10,9
CALCIO CATANIA	29,5	10,2	4,3	44,1	19,8	6,7	19,7	46,3	-2,2
ATALANTA BERGAMO	30,6	12,5	4,2	47,3	35,7	11,8	17,4	64,9	-17,6
ACF FIORENTINA	40,9	25,5	6,9	73,4	52,4	28,3	27,1	107,8	-34,4
AS. CALCIO SIENA	21,9	16,3	2,2	40,4	38,0	14,2	20,2	72,4	-32,0
CAGLIARI CALCIO	33,6	7,3	2,5	43,4	24,1	5,1	23,4	52,5	-9,2
US C. DI PALERMO	38,5	17,2	5,4	61,1	40,3	22,4	37,0	99,7	-38,6
GENOA CFC	32,9	35,3	5,0	73,3	53,9	42,2	40,6	136,6	-63,4
US LECCE	23,6	6,4	2,5	32,5	17,9	6,3	16,3	40,5	-8,0
NOVARA CALCIO	7,6	13,3	1,9	22,8	18,6	5,1	9,6	33,3	-10,5
AC CESENA	21,5	10,6	3,6	35,7	20,7	8,2	20,5	49,4	-13,6
<b>TOTAL</b>	<b>956,6</b>	<b>522,3</b>	<b>192,3</b>	<b>1.671,2</b>	<b>1.168,2</b>	<b>468,9</b>	<b>650,2</b>	<b>2.287,3</b>	<b>-616,1</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo

# LIGUE 1: CUENTAS DE EXPLOTACION POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	TV	MK + OTROS	MATCH DAY	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS PERSONAL	AMORTIZ. JUGADORES	OTROS GASTOS	GASTOS EXPLOTACIÓN	RESULTADO EXPLOTACIÓN
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
MONTPELLIER HÉRAULT SC	36,3	14,3	4,2	54,8	36,5	3,0	12,1	51,5	3,3
PARIS SAINT-GERMAIN	47,0	150,0	25,4	222,4	117,3	41,0	55,6	214,0	8,4
LOSC LILLE MÉTROPOLE	58,2	15,5	6,4	80,1	87,5	12,5	25,2	125,2	-45,1
OLYMPIQUE LYONNAIS	71,6	42,6	17,7	131,9	99,2	36,1	42,2	177,5	-45,5
FC GIRONDINS DE BORDEAUX	37,1	22,1	6,0	65,1	55,2	5,2	22,5	82,9	-17,8
STADE RENNAIS FC	34,2	13,4	6,9	54,4	43,0	13,5	13,9	70,3	-15,9
AS SAINT-ETIENNE	30,1	9,4	4,9	44,4	34,9	8,3	12,0	55,2	-10,8
TOULOUSE FC	27,4	10,7	2,5	40,6	29,0	5,5	10,9	45,4	-4,7
EVIAN THONON GAILLARD F.C.	20,4	11,0	3,7	35,1	22,3	2,2	9,7	34,2	0,9
OLYMPIQUE DE MARSEILLE	70,6	48,6	18,0	137,3	98,5	31,4	34,0	163,9	-26,6
AS NANCY LORRAINE	20,1	7,6	2,7	30,4	24,2	5,1	9,3	38,6	-8,2
VALENCIENNES FC	20,2	9,1	4,0	33,3	25,0	4,1	11,1	40,2	-6,8
OGC NICE	19,6	6,7	1,9	28,2	24,0	6,7	7,5	38,1	-10,0
FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD	19,0	10,4	3,5	32,9	25,6	5,1	13,3	43,9	-11,0
STADE BRETOIS 29	17,1	9,3	3,8	30,1	20,8	2,7	8,9	32,4	-2,3
AC AJACCIO	16,4	3,6	0,8	20,8	12,5	0,1	4,8	17,4	3,4
FC LORIENT	19,6	7,4	2,7	29,7	21,6	5,4	8,8	35,9	-6,2
STADE MALHERBE CAEN	15,3	16,7	4,9	37,0	24,7	2,2	9,9	36,9	0,1
DIJON FCO	14,3	7,0	2,5	23,8	15,3	1,6	6,6	23,5	0,3
AJ AUXERRE	18,1	5,7	1,9	25,7	29,9	3,5	10,3	43,7	-18,1
<b>TOTAL</b>	<b>612,6</b>	<b>421,2</b>	<b>124,4</b>	<b>1.158,1</b>	<b>846,8</b>	<b>195,4</b>	<b>328,5</b>	<b>1.370,7</b>	<b>-212,6</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# LAS CUENTAS DE RESULTADOS DE LAS 5 GRANDES LIGAS Y SUS CLUBES



TEMPORADA 2011/12





# CUENTAS DE RESULTADOS AGREGADAS DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)



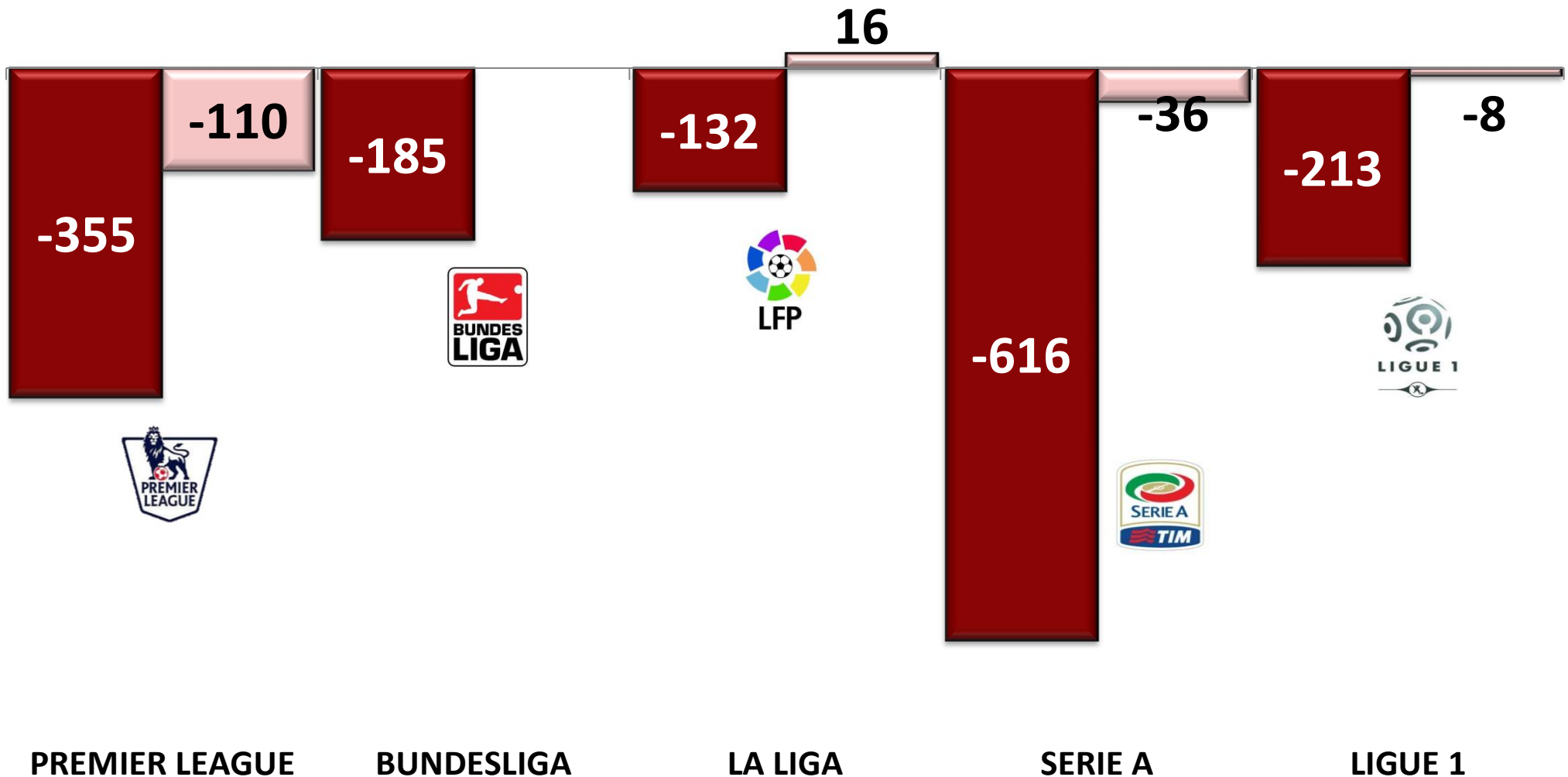
TEMPORADA 2011/2012	PREMIER LEAGUE		BUNDESLIGA		LA LIGA		SERIE A		LIGUE 1		TOTAL 5 GRANDES LIGAS	
	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%	MM€	%
<b>INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>2.886</b>	<b>100%</b>	<b>1.842</b>	<b>100%</b>	<b>1.783</b>	<b>100%</b>	<b>1.671</b>	<b>100%</b>	<b>1.158</b>	<b>100%</b>	<b>9.340</b>	<b>100%</b>
<b>GASTOS DE EXPLOTACION</b>	<b>3.241</b>	<b>112%</b>	<b>2.026</b>	<b>110%</b>	<b>1.915</b>	<b>107%</b>	<b>2.287</b>	<b>137%</b>	<b>1.371</b>	<b>118%</b>	<b>10.840</b>	<b>116%</b>
<b>RESULTADO EXPLOTACION</b>	<b>-355</b>	<b>-12%</b>	<b>-184</b>	<b>-10%</b>	<b>-132</b>	<b>-7%</b>	<b>-616</b>	<b>-37%</b>	<b>-213</b>	<b>-18%</b>	<b>-1.500</b>	<b>-16%</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>-110</b>	<b>-4%</b>	<b>-1</b>	<b>0%</b>	<b>16</b>	<b>1%</b>	<b>-36</b>	<b>-2%</b>	<b>-8</b>	<b>-1%</b>	<b>-138</b>	<b>-1%</b>
<b>RESULTADO ORDINARIO</b>	<b>-465</b>	<b>-16%</b>	<b>-185</b>	<b>-10%</b>	<b>-116</b>	<b>-7%</b>	<b>-652</b>	<b>-39%</b>	<b>-221</b>	<b>-19%</b>	<b>-1.639</b>	<b>-18%</b>
<b>RESULTADO EXTRAORDINARIO</b>	<b>253</b>	<b>9%</b>	<b>210</b>	<b>11%</b>	<b>115</b>	<b>6%</b>	<b>501</b>	<b>30%</b>	<b>143</b>	<b>12%</b>	<b>1.222</b>	<b>13%</b>
<b>RESULTADO ANTES IS</b>	<b>-212</b>	<b>-7%</b>	<b>25</b>	<b>1%</b>	<b>-1</b>	<b>0%</b>	<b>-151</b>	<b>-9%</b>	<b>-78</b>	<b>-7%</b>	<b>-417</b>	<b>-4%</b>
<b>IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES</b>	<b>-20</b>	<b>-1%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>-1</b>	<b>0%</b>	<b>-44</b>	<b>-3%</b>	<b>3</b>	<b>0%</b>	<b>-62</b>	<b>-1%</b>
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>-232</b>	<b>-8%</b>	<b>25</b>	<b>1%</b>	<b>-2</b>	<b>0%</b>	<b>-195</b>	<b>-12%</b>	<b>-75</b>	<b>-6%</b>	<b>-479</b>	<b>-5%</b>



# RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN + FINANCIEROS DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)

■ RESULTADO EXPLOTACION

▣ RESULTADO FINANCIERO





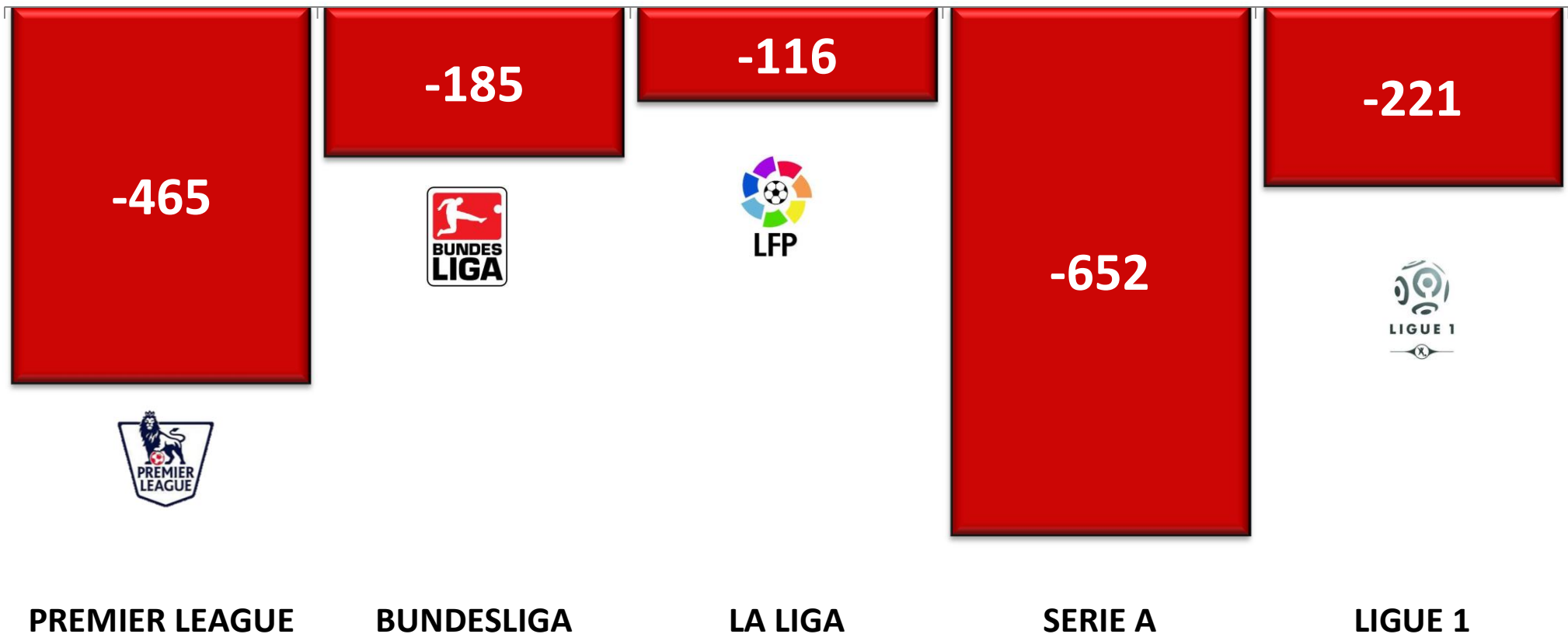
# RESULTADOS ORDINARIOS DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)

**DÉFICIT ORDINARIO DE LAS "5 GRANDES LIGAS" = -1.639 MM€**

■ RESULTADO ORDINARIO



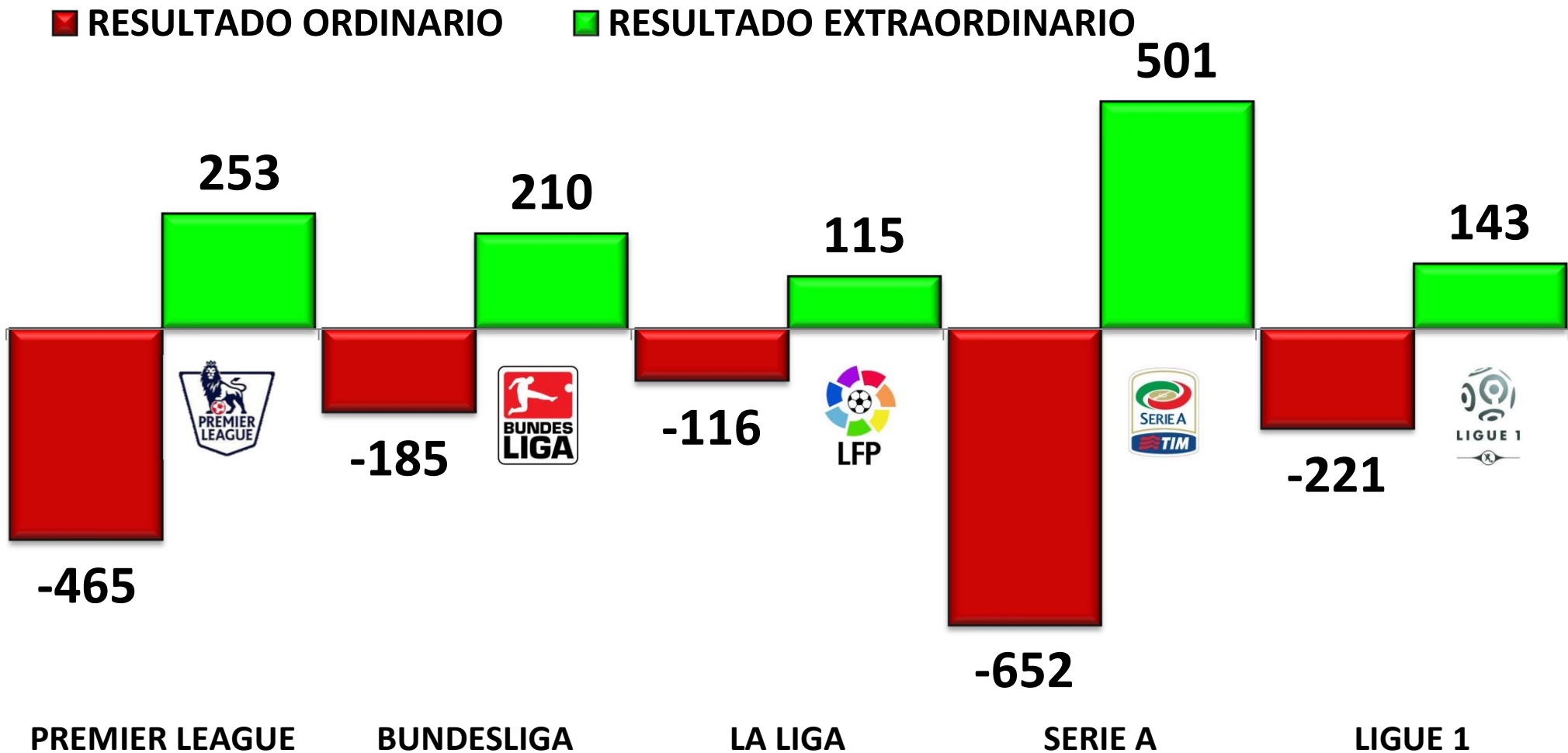
20.09.2012

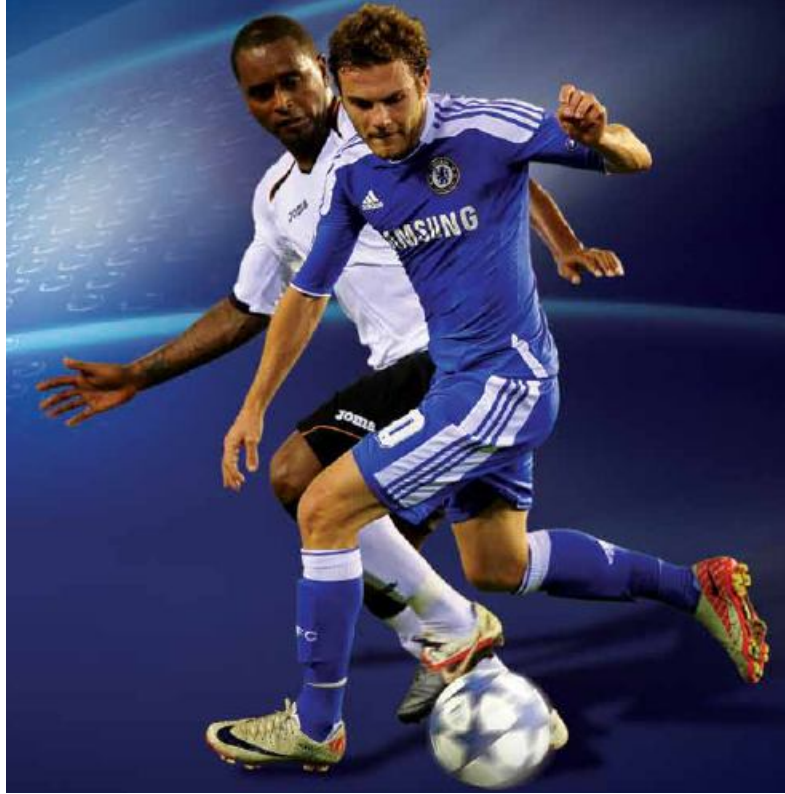




# RESULTADOS ORDINARIOS + EXTRAORDINARIOS DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)

**DÉFICIT ORDINARIO "5 GRANDES LIGAS" = -1.639 MM€**  
**SUPERÁVIT EXTRAORDINARIO "5 GRANDES LIGAS" = +1.222 MM€**





# **CUENTAS DE RESULTADOS 2011/12**

## **DETALLE POR CLUBES DE LAS LIGAS EUROPEAS**





# PREMIER LEAGUE: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INGRESOS	GASTOS	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
MANCHESTER CITY	301,5	430,2	-128,7	-6,5	-135,2	13,2	-122,0	1,0	-121,0
MANCHESTER UNITED	395,9	337,4	58,5	-58,8	-0,3	-1,3	-1,6	-8,2	-9,8
ARSENAL	301,5	320,5	-19,0	-16,7	-35,7	80,9	45,2	-8,6	36,6
TOTTENHAM HOTSPUR	178,2	191,5	-13,4	-7,0	-20,4	11,4	-9,0	3,7	-5,3
NEWCASTLE UNITED	115,3	121,5	-6,2	-0,1	-6,3	8,0	1,7	0,0	1,7
CHELSEA	281,0	342,6	-61,7	0,0	-61,7	61,9	0,2	0,0	0,2
EVERTON	99,5	123,3	-23,8	-4,9	-28,7	17,5	-11,3	0,0	-11,3
LIVERPOOL	208,9	252,4	-43,4	-4,5	-48,0	-2,1	-50,1	0,0	-50,1
FULHAM	98,0	122,3	-24,3	-0,4	-24,6	1,5	-23,2	0,0	-23,2
WEST BROMWICH	82,4	89,4	-7,0	0,0	-6,9	7,4	0,5	-0,9	-0,5
SWANSEA CITY	80,6	58,9	21,7	-0,3	21,4	0,2	21,5	-3,4	18,1
NORWICH CITY	91,8	71,3	20,6	-2,1	18,5	1,7	20,2	-3,5	16,6
SUNDERLAND	95,2	129,4	-34,1	-0,3	-34,5	-3,9	-38,3	0,0	-38,3
STOKE CITY	87,4	101,8	-14,3	0,2	-14,2	2,4	-11,8	0,0	-11,8
WIGAN ATHLETIC	64,2	68,0	-3,8	-0,7	-4,5	9,8	5,3	0,0	5,3
ASTON VILLA	98,6	122,3	-23,8	-0,9	-24,7	0,0	-24,7	0,0	-24,7
QUEENS PARK R	91,2	92,2	-1,0	0,0	-1,0	1,4	0,3	0,0	0,3
BOLTON WANDERERS	72,3	105,1	-32,9	-6,7	-39,5	12,2	-27,3	0,0	-27,3
BLACKBURN ROVERS	67,0	89,8	-22,8	-0,3	-23,1	28,3	5,3	0,0	5,3
WOLVERHAMPTON	75,0	70,4	4,5	0,0	4,6	2,6	7,1	0,0	7,1
<b>TOTALES</b>	<b>2.885,6</b>	<b>3.240,4</b>	<b>-354,8</b>	<b>-110,0</b>	<b>-464,8</b>	<b>253,0</b>	<b>-211,8</b>	<b>-20,0</b>	<b>-231,8</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# LA LIGA: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INGRESOS	GASTOS	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
REAL MADRID CF	512,4	490,2	22,2	-11,7	10,6	21,7	32,3	-8,1	24,2
FC BARCELONA	483,0	423,2	59,8	-4,9	54,8	-6,0	48,8	0,0	48,8
VALENCIA CF	121,0	121,5	-0,5	-14,3	-14,8	23,1	8,3	-2,9	5,3
MÁLAGA CF (10/11)	26,4	70,5	-44,2	-0,1	-44,3	0,4	-43,9	0,0	-43,9
ATLÉTICO DE MADRID	107,9	129,0	-21,1	-14,1	-35,2	35,2	0,1	0,6	0,7
LEVANTE UD	19,4	23,8	-4,4	-0,6	-5,0	7,1	2,1	-0,6	1,5
CA OSASUNA	26,5	31,4	-4,9	-1,3	-6,2	4,5	-1,7	0,0	-1,7
RCD MALLORCA	25,2	39,4	-14,3	14,1	-0,2	3,1	3,0	-0,1	2,9
SEVILLA FC	60,2	94,8	-34,6	-1,1	-35,6	13,2	-22,5	7,2	-15,3
ATHLETIC CLUB	74,9	71,7	3,2	-1,3	1,8	0,7	2,5	0,0	2,5
GETAFE CF	26,2	30,6	-4,4	-2,4	-6,8	3,9	-2,9	1,1	-1,8
REAL SOCIEDAD	34,3	37,4	-3,1	-0,2	-3,2	3,7	0,5	0,0	0,5
REAL BETIS (10/11)	16,3	45,9	-29,7	-1,0	-30,7	-6,9	-37,6	1,7	-36,0
RCD ESPANYOL	48,3	55,8	-7,5	-4,9	-12,4	12,6	0,2	0,0	0,2
RAYO VALLECANO	18,4	18,0	0,3	0,0	0,4	1,0	1,4	-0,4	1,0
REAL ZARAGOZA	27,6	46,5	-18,9	46,9	27,9	1,5	29,5	-8,8	20,6
GRANADA CF	32,9	37,1	-4,2	-0,1	-4,3	4,0	-0,2	0,0	-0,2
VILLARREAL CF	70,7	93,0	-22,2	-5,2	-27,4	-5,0	-32,4	9,7	-22,7
SPORTING DE GIJÓN	31,5	28,7	2,8	-1,7	1,2	-0,5	0,7	0,0	0,7
RACING DE SANTANDER	20,1	26,8	-6,7	19,6	12,9	-2,3	10,7	0,0	10,7
<b>TOTALES</b>	<b>1.783,1</b>	<b>1.915,4</b>	<b>-132,3</b>	<b>15,8</b>	<b>-116,5</b>	<b>115,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>-0,7</b>	<b>-2,1</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# SERIE A: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INGRESOS	GASTOS	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
JUVENTUS FC	195,4	255,0	-59,6	-4,7	-64,4	18,4	-45,9	-2,7	-48,7
AC MILAN	275,4	324,3	-48,9	-13,5	-62,4	61,4	-1,0	-5,9	-6,9
UDINESE CALCIO	63,4	91,2	-27,7	-4,8	-32,5	46,4	13,8	-5,1	8,8
SS LAZIO	68,3	93,6	-25,2	2,2	-23,1	14,4	-8,7	9,3	0,6
SSC NAPOLI	150,9	116,1	34,8	0,1	34,8	-8,5	26,3	-11,6	14,7
FC INTERNAZIONALE	191,3	320,2	-128,9	11,1	-117,8	40,8	-76,9	-0,2	-77,1
AS ROMA	116,0	172,7	-56,8	-7,1	-63,9	9,1	-54,8	-3,6	-58,5
PARMA FC	48,0	87,8	-39,8	-11,0	-50,8	50,9	0,1	-2,6	-2,5
BOLOGNA FC 1909	49,4	72,8	-23,4	-2,0	-25,4	21,2	-4,3	-1,9	-6,2
AC CHIEVOVERONA	39,2	50,1	-10,9	-0,8	-11,7	12,3	0,6	0,0	0,6
CALCIO CATANIA	44,1	46,3	-2,2	-1,2	-3,4	10,7	7,2	-3,0	4,3
ATALANTA BERGAMO	47,3	64,9	-17,6	2,4	-15,2	12,6	-2,6	0,4	-2,2
ACF FIORENTINA	73,4	107,8	-34,4	2,3	-32,2	35,8	3,6	-2,5	1,2
AS. CALCIO SIENA	40,4	72,4	-32,0	1,9	-30,1	35,6	5,4	-3,6	1,8
CAGLIARI CALCIO	43,4	52,5	-9,2	-1,2	-10,4	18,9	8,5	-6,0	2,5
US C. DI PALERMO	61,1	99,7	-38,6	-1,6	-40,3	35,7	-4,6	0,6	-4,0
GENOA CFC	73,3	136,6	-63,4	-4,2	-67,6	54,4	-13,2	-1,6	-14,8
US LECCE	32,5	40,5	-8,0	-3,2	-11,2	3,1	-8,1	-1,1	-9,2
NOVARA CALCIO	22,8	33,3	-10,5	0,0	-10,5	8,7	-1,8	-0,2	-2,0
AC CESENA	35,7	49,4	-13,6	-0,3	-13,9	18,7	4,8	-2,7	2,1
<b>TOTALES</b>	<b>1.671,2</b>	<b>2.287,3</b>	<b>-616,1</b>	<b>-35,8</b>	<b>-651,9</b>	<b>500,6</b>	<b>-151,3</b>	<b>-44,1</b>	<b>-195,4</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# LIGUE 1: CUENTAS DE RESULTADOS POR CLUBES

## TEMPORADA 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INGRESOS	GASTOS	RESULTADO EXPLOTACION	RESULTADOS FINANCIEROS	RESULTADO ORDINARIO	RESULTADO EXTRAORD.	BAI	IS	BDI
CLUB	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €	MM €
MONTPELLIER HÉRAULT SC	54,8	51,5	3,3	0,0	3,3	-1,3	2,1	-0,9	1,2
PARIS SAINT-GERMAIN	222,4	214,0	8,4	-1,8	6,6	-12,0	-5,5	0,0	-5,5
LOSC LILLE MÉTROPOLE	80,1	125,2	-45,1	-1,2	-46,3	52,7	6,4	-2,6	3,8
OLYMPIQUE LYONNAIS	131,9	177,5	-45,5	-2,8	-48,4	11,8	-36,6	8,7	-27,9
FC GIRONDINS DE BORDEAUX	65,1	82,9	-17,8	-0,2	-18,0	3,3	-14,7	0,4	-14,3
STADE RENNAIS FC	54,4	70,3	-15,9	-0,7	-16,6	16,6	0,0	0,0	0,0
AS SAINT-ETIENNE	44,4	55,2	-10,8	-0,1	-10,9	11,3	0,4	-0,1	0,2
TOULOUSE FC	40,6	45,4	-4,7	-0,3	-5,0	3,9	-1,2	0,4	-0,8
EVIAN THONON GAILLARD F.C.	35,1	34,2	0,9	0,0	0,9	0,3	1,2	-0,2	1,0
OLYMPIQUE DE MARSEILLE	137,3	163,9	-26,6	-0,4	-27,0	18,8	-8,2	0,0	-8,2
AS NANCY LORRAINE	30,4	38,6	-8,2	-0,3	-8,5	7,2	-1,2	-1,3	-2,5
VALENCIENNES FC	33,3	40,2	-6,8	-0,5	-7,3	3,8	-3,5	-0,8	-4,3
OGC NICE	28,2	38,1	-10,0	-0,4	-10,4	2,6	-7,8	0,0	-7,8
FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD	32,9	43,9	-11,0	0,0	-11,0	11,6	0,6	0,0	0,6
STADE BRESTOIS 29	30,1	32,4	-2,3	0,0	-2,3	3,3	1,0	-0,2	0,8
AC AJACCIO	20,8	17,4	3,4	0,0	3,4	0,0	3,3	-0,1	3,3
FC LORIENT	29,7	35,9	-6,2	0,0	-6,2	8,1	1,8	-0,7	1,2
STADE MALHERBE CAEN	37,0	36,9	0,1	0,0	0,1	0,0	0,2	0,0	0,2
DIJON FCO	23,8	23,5	0,3	0,0	0,3	-0,1	0,2	0,0	0,3
AJ AUXERRE	25,7	43,7	-18,1	0,3	-17,8	1,4	-16,4	0,0	-16,4
<b>TOTALES</b>	<b>1.158,1</b>	<b>1.370,7</b>	<b>-212,6</b>	<b>-8,3</b>	<b>-220,9</b>	<b>143,1</b>	<b>-77,8</b>	<b>2,6</b>	<b>-75,3</b>

Diferencias numéricas por redondeos y arrastre de decimales en la hoja de cálculo



# LA PARTICIPACIÓN DE LOS CLUBES EN LOS DERECHOS DE TV EN LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS

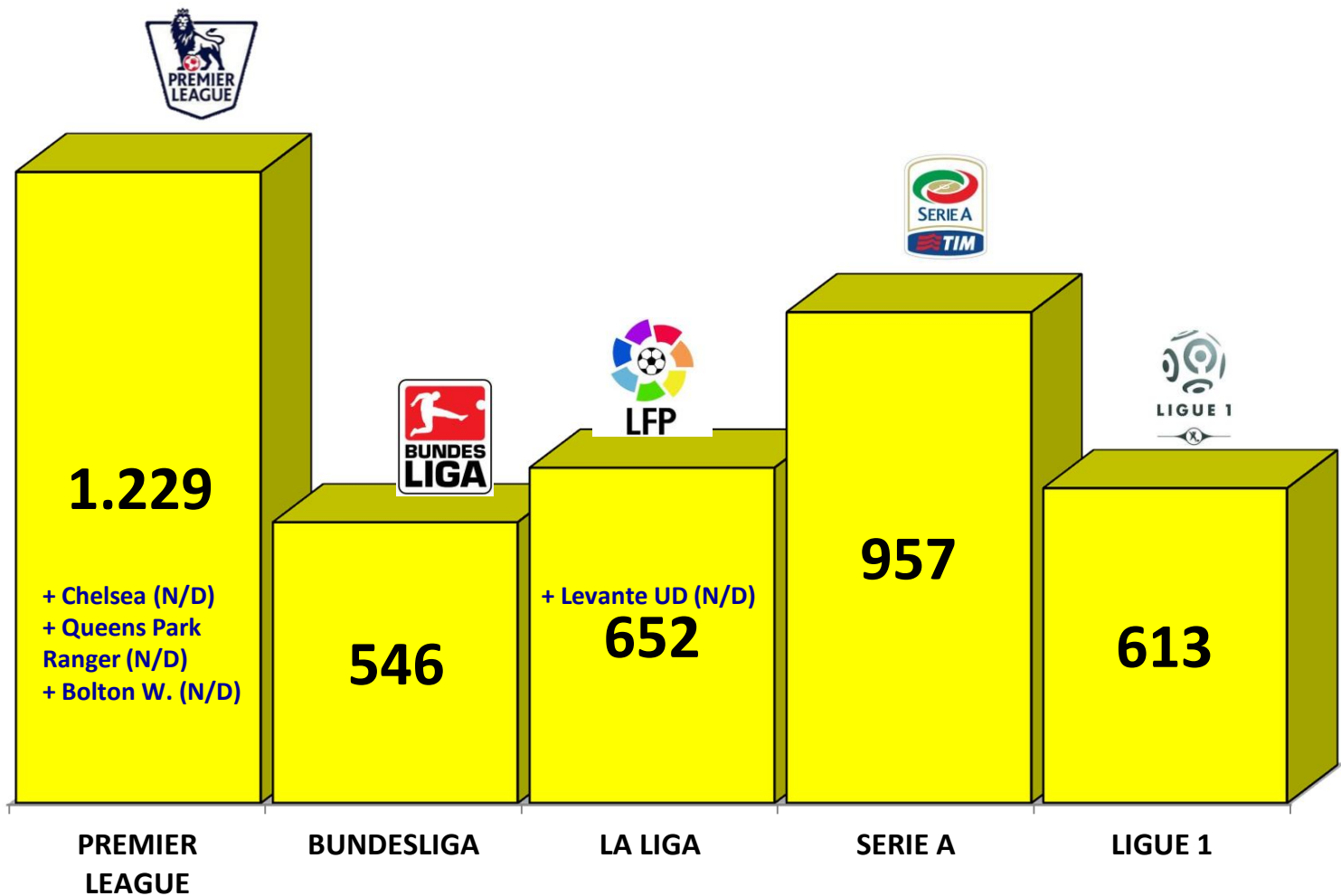
## TEMPORADA 2011/12





# INGRESOS TV DE LAS 5 GRANDES LIGAS EUROPEAS TEMPORADA 2011/12 (MM€)

Total ingresos TV de las 5 Grandes Ligas: 3.997 MM€





# Ingresos TV de los 20 Clubes integrantes de la Premier League Temporada 2011/12 (MM€)

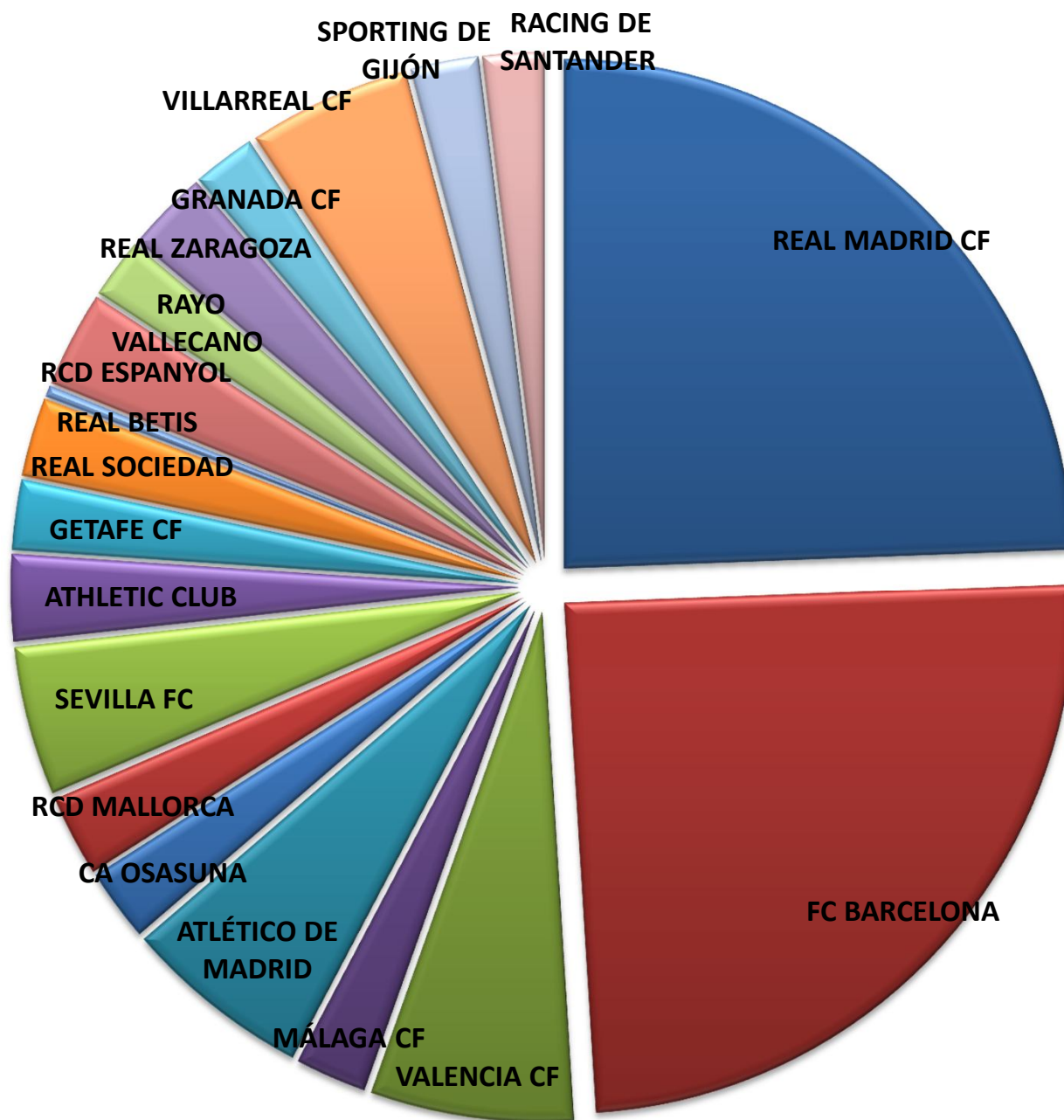
TEMPORADA 2011/12	INGRESOS TV	
CLUB	MM €	%
MANCHESTER CITY	109,0	8,9%
MANCHESTER UNITED	128,5	10,5%
ARSENAL	104,7	8,5%
TOTTENHAM HOTSPUR	73,2	6,0%
NEWCASTLE UNITED	68,7	5,6%
CHELSEA	N/D	N/D
EVERTON	65,2	5,3%
LIVERPOOL	77,6	6,3%
FULHAM	67,3	5,5%
WEST BROMWICH	61,6	5,0%
SWANSEA CITY	75,2	6,1%
NORWICH CITY	60,5	4,9%
SUNDERLAND	58,1	4,7%
STOKE CITY	62,0	5,0%
WIGAN ATHLETIC	57,0	4,6%
ASTON VILLA	57,8	4,7%
QUEENS PARK R	N/D	N/D
BOLTON WANDERERS	N/D	N/D
BLACKBURN ROVERS	50,9	4,1%
WOLVERHAMPTON	52,2	4,2%
<b>TOTAL</b>	<b>1.229,4 + N/D</b>	<b>100,0</b>





# Ingresos TV de los 20 Clubes integrantes de La Liga Temporada 2011/12 (MM€)

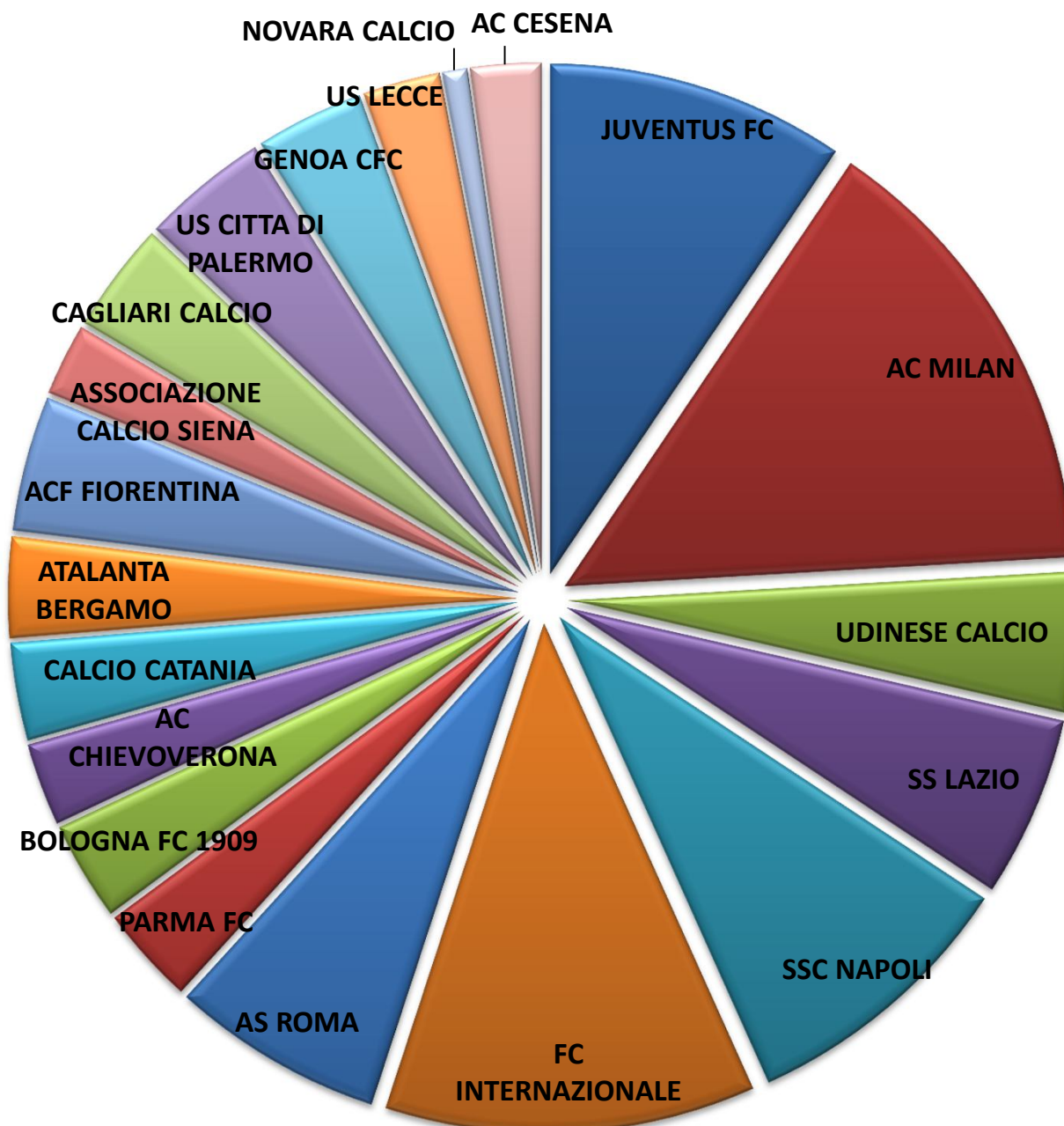
TEMPORADA 2011/12	INGRESOS TV	
CLUB	MM €	%
REAL MADRID CF	159,2	24,4%
FC BARCELONA	160,5	24,6%
VALENCIA CF	42,0	6,4%
MÁLAGA CF	14,8	2,3%
ATLÉTICO DE MADRID	39,0	6,0%
LEVANTE UD	N/D	N/D
CA OSASUNA	15,0	2,3%
RCD MALLORCA	16,7	2,6%
SEVILLA FC	30,8	4,7%
ATHLETIC CLUB	18,1	2,8%
GETAFE CF	14,5	2,2%
REAL SOCIEDAD	16,4	2,5%
REAL BETIS	2,4	0,4%
RCD ESPANYOL	19,9	0,0
RAYO VALLECANO	12,5	1,9%
REAL ZARAGOZA	17,0	2,6%
GRANADA CF	13,1	2,0%
VILLARREAL CF	33,6	5,2%
SPORTING DE GIJÓN	14,1	2,2%
RACING DE SANTANDER	12,8	2,0%
<b>TOTAL</b>	<b>652,3 + N/D</b>	<b>100,0</b>





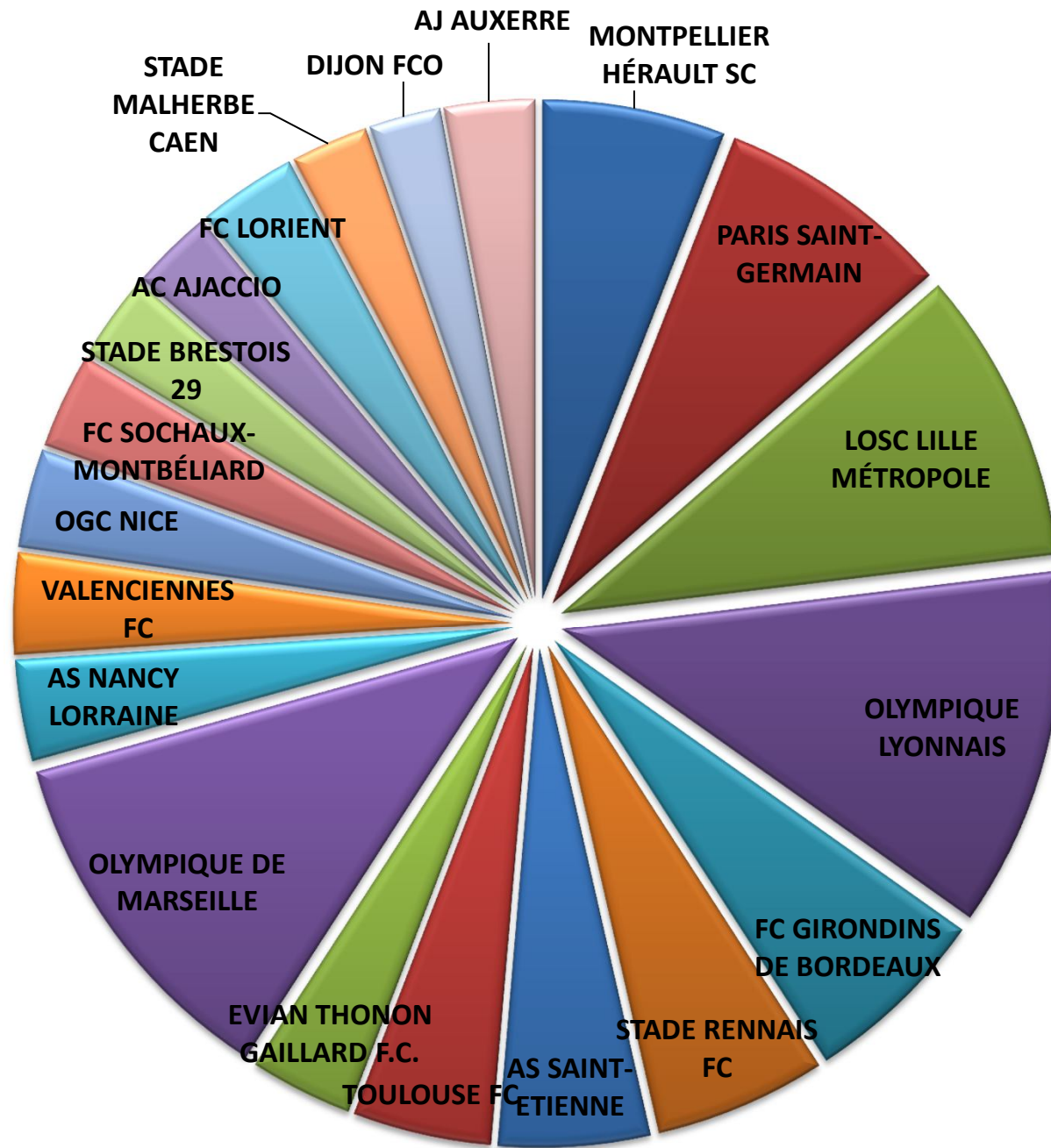
# Ingresos TV de los 20 Clubes integrantes de la Serie A Temporada 2011/12 (MM€)

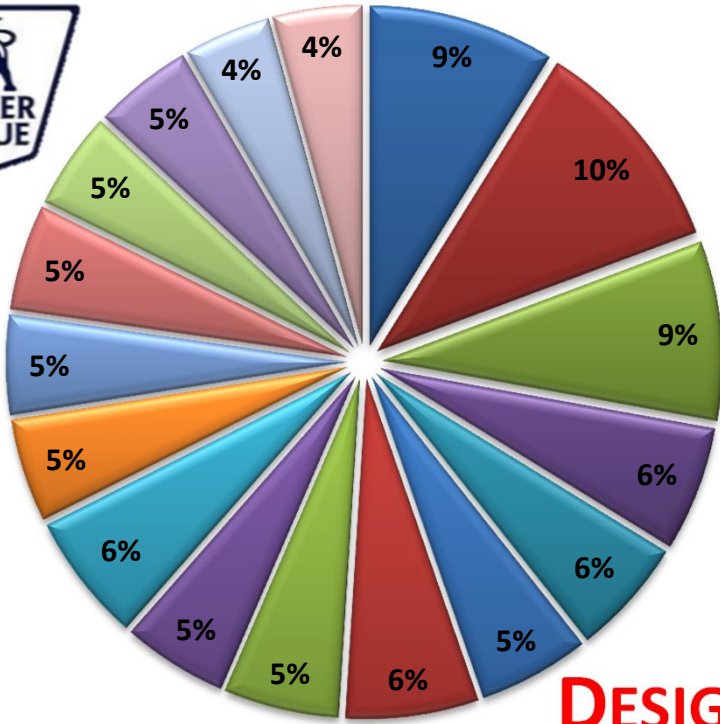
TEMPORADA 2011/12	INGRESOS TV	
CLUB	MM €	%
JUVENTUS FC	90,6	9,5%
AC MILAN	139,8	14,6%
UDINESE CALCIO	42,8	4,5%
SS LAZIO	55,0	5,7%
SSC NAPOLI	85,8	9,0%
FC INTERNAZIONALE	112,4	11,8%
AS ROMA	64,4	6,7%
PARMA FC	29,8	3,1%
BOLOGNA FC 1909	30,1	3,1%
AC CHIEVOVERONA	25,1	2,6%
CALCIO CATANIA	29,5	3,1%
ATALANTA BERGAMO	30,6	3,2%
ACF FIORENTINA	40,9	4,3%
AS. CALCIO SIENA	21,9	2,3%
CAGLIARI CALCIO	33,6	3,5%
US CITTA DI PALERMO	38,5	4,0%
GENOA CFC	32,9	3,4%
US LECCE	23,6	2,5%
NOVARA CALCIO	7,6	0,8%
AC CESENA	21,5	2,2%
<b>TOTAL</b>	<b>956,6</b>	<b>100,0</b>



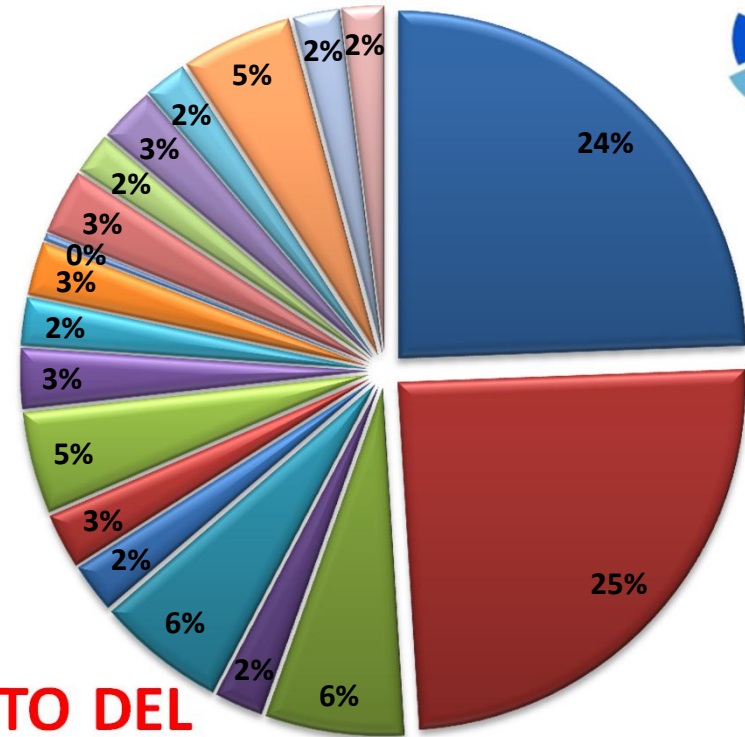
# Ingresos TV de los 20 Clubes integrantes de la Ligue 1 Temporada 2011/12 (MM€)

TEMPORADA 2011/12	INGRESOS TV	
CLUB	MM €	%
MONTPELLIER HÉRAULT SC	36,3	5,9%
PARIS SAINT-GERMAIN	47,0	7,7%
LOSC LILLE MÉTROPOLE	58,2	9,5%
OLYMPIQUE LYONNAIS	71,6	11,7%
FC GIRONDINS DE BORDEAUX	37,1	6,0%
STADE RENNAIS FC	34,2	5,6%
AS SAINT-ETIENNE	30,1	4,9%
TOULOUSE FC	27,4	4,5%
EVIAN THONON GAILLARD F.C.	20,4	3,3%
OLYMPIQUE DE MARSEILLE	70,6	11,5%
AS NANCY LORRAINE	20,1	3,3%
VALENCIENNES FC	20,2	3,3%
OGC NICE	19,6	3,2%
FC SOCHAUX-MONTBÉLIARD	19,0	3,1%
STADE BRESTOIS 29	17,1	2,8%
AC AJACCIO	16,4	2,7%
FC LORIENT	19,6	3,2%
STADE MALHERBE CAEN	15,3	2,5%
DIJON FCO	14,3	0,0
AJ AUXERRE	18,1	3,0%
<b>TOTAL</b>	<b>612,6 + N/D</b>	<b>100,0</b>

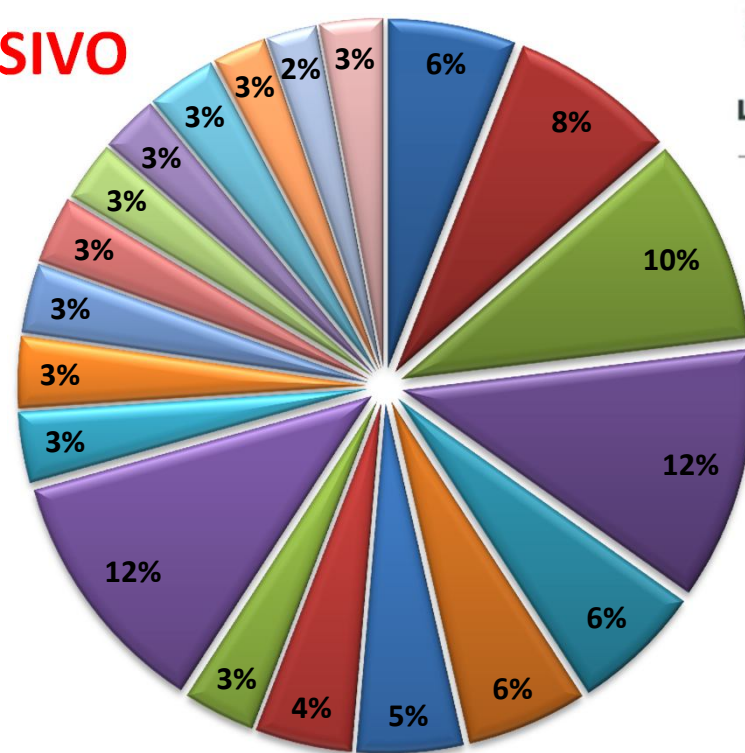
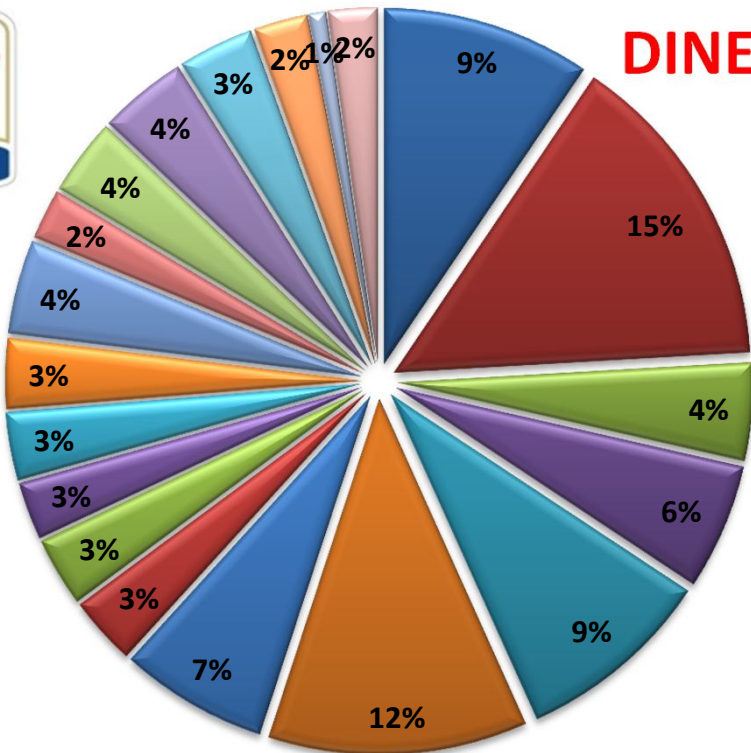




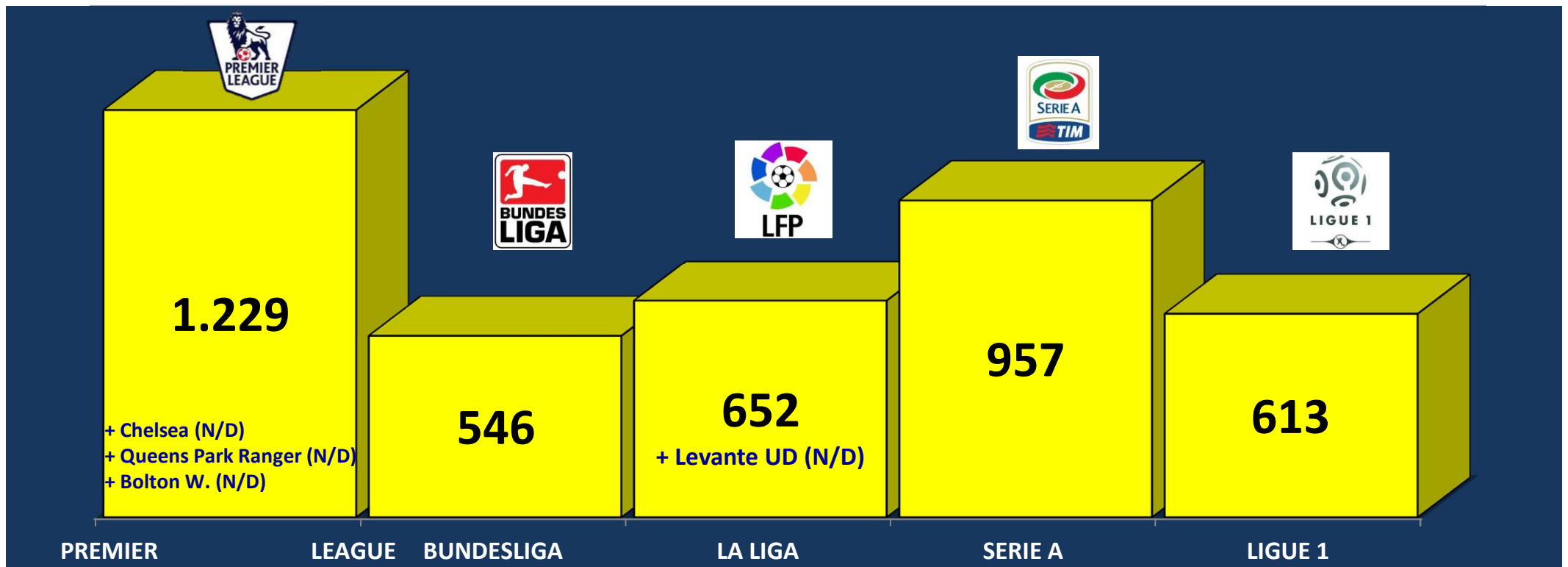
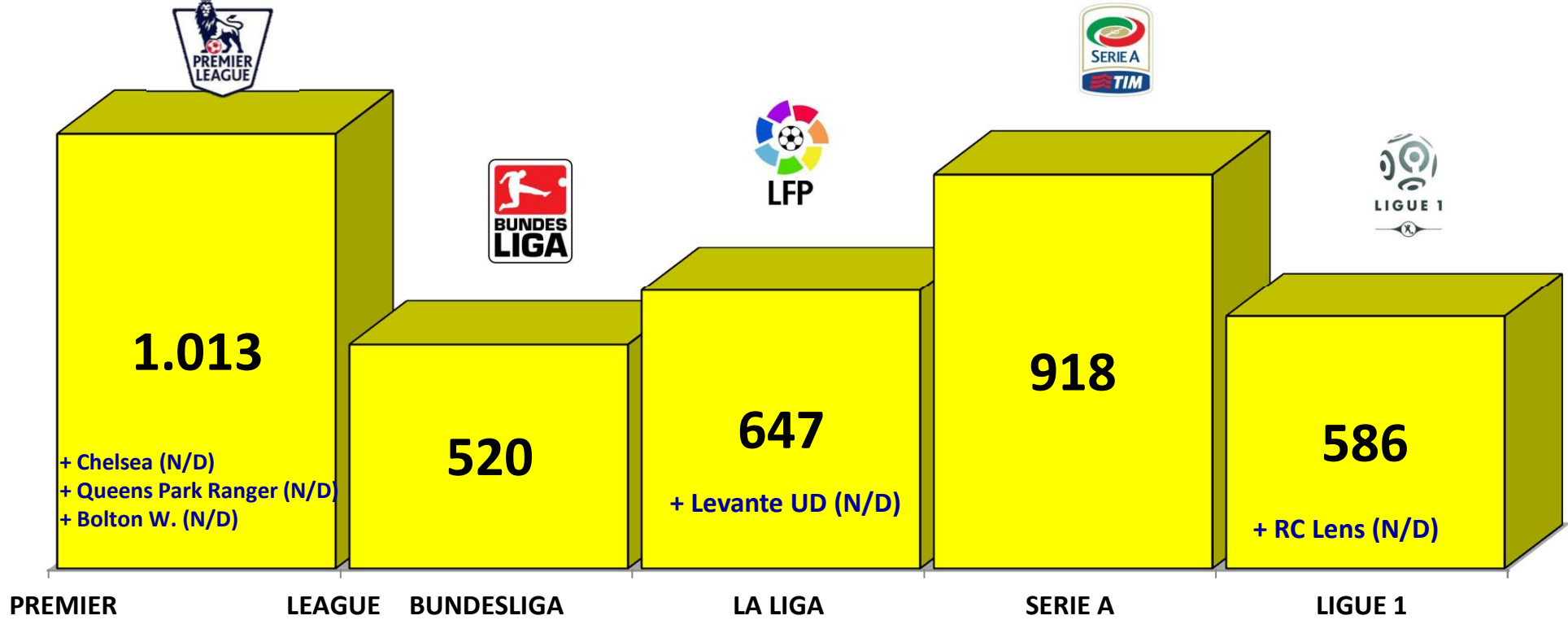
2011/12

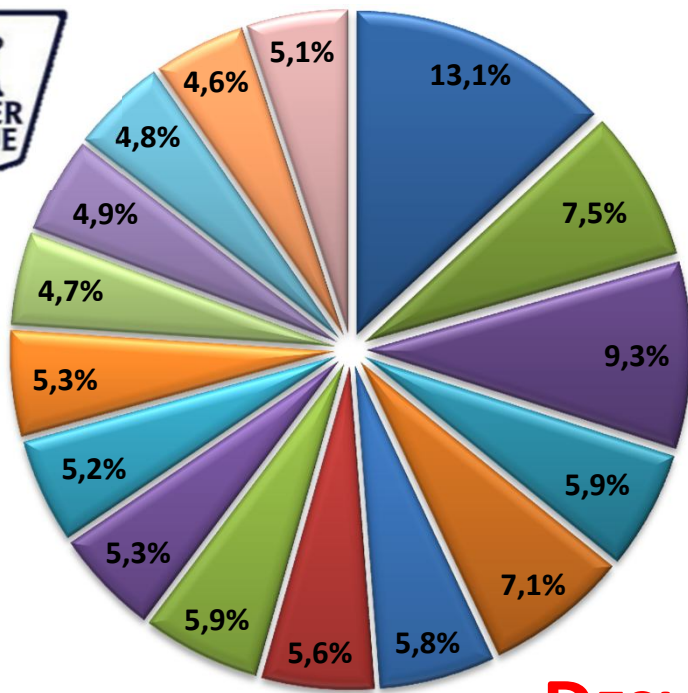


## DESIGUAL REPARTO DEL DINERO TELEVISIVO

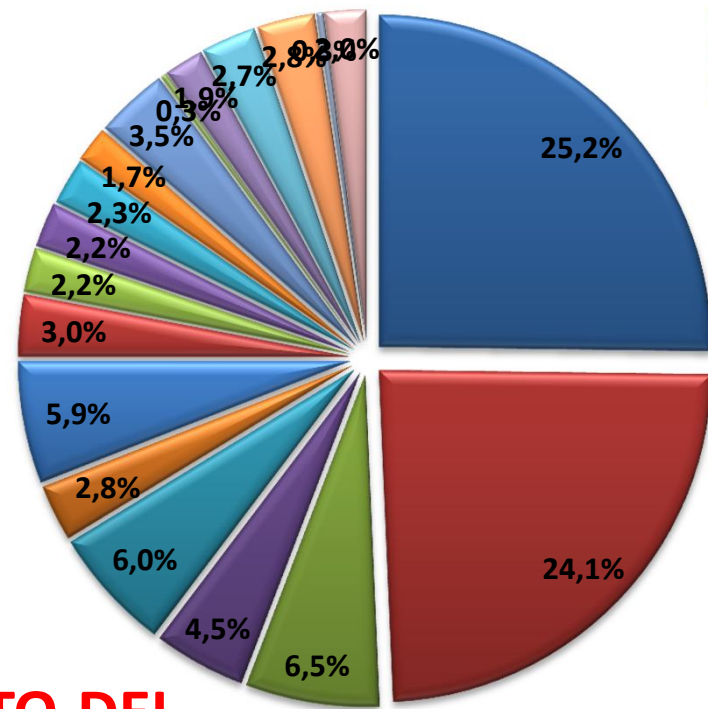




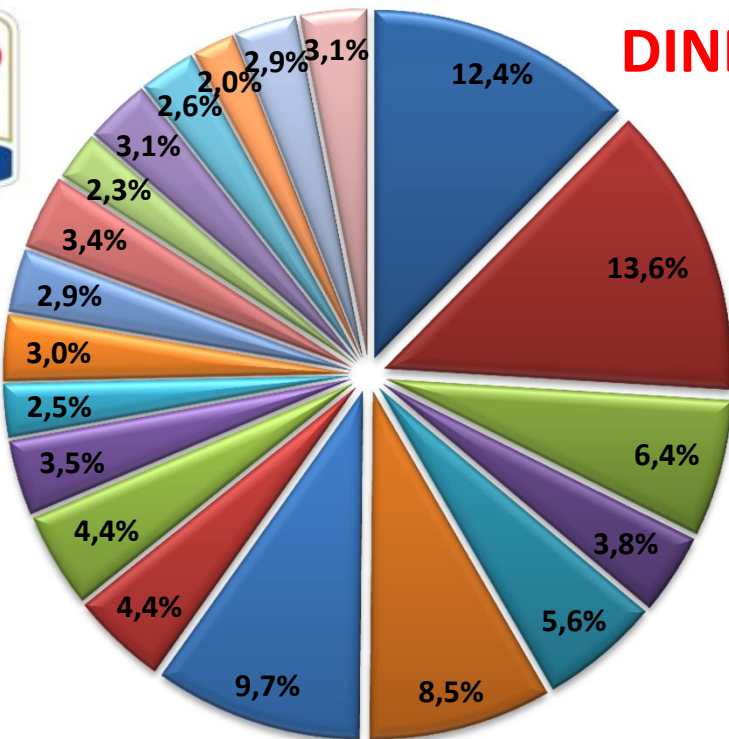




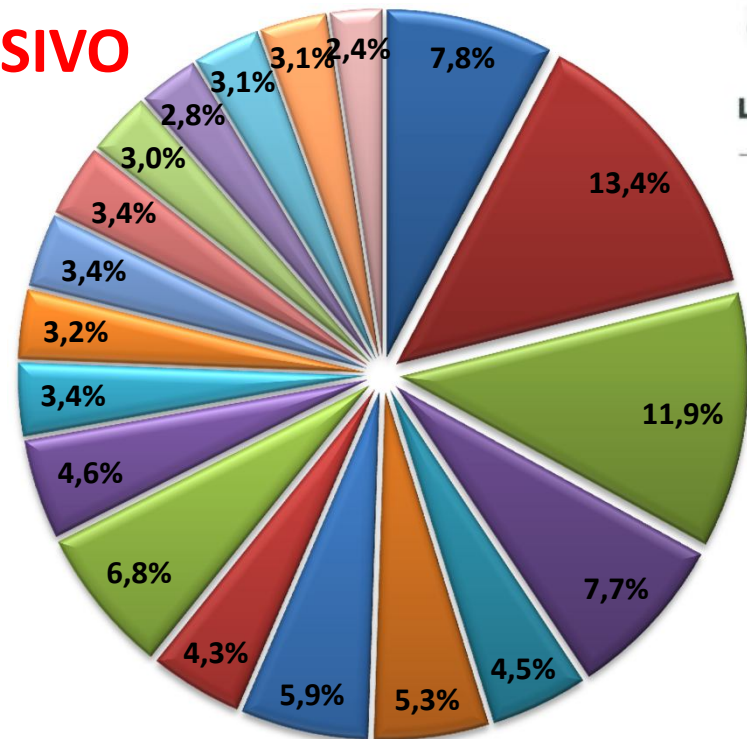
2010/11



## DESIGUAL REPARTO DEL DINERO TELEVISIVO



20.09.2012





## NOTA FINAL Y AGRADECIMIENTOS

Tiene que constar el merecido agradecimiento a **FERNANDO DOMÍNGUEZ MIELGO** y **DAVID CAMBRA MOYA**, así como a **SERGI RIERA SOLÉ** y **SERAFÍN ROLDÁN PEÑA**, exalumnos y estrechos colaboradores, las muchas horas dedicadas a la preparación de este trabajo, el empeño puesto en la tarea y la gran profesionalidad que a diario demuestran en su quehacer. Gracias, pues, sinceramente.

Y a todos ustedes, muchas gracias por su atención y no tardaremos en coincidir, volviendo de nuevo a la carga *económico-financiera-futbolística* con próximos y apasionantes episodios... ¡Gracias!

Barcelona, 5 de diciembre de 2013

**José M<sup>a</sup> Gay de Liébana y Saludas**



